



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2021年11月
30
总第688期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

新时代“广厦精神”

**忠诚敬业
砥砺前行**

心怀“国之大者” 勇担社会责任 广厦控股集团获脱贫攻坚特别贡献企业奖

《浙江日报》记者 朱凤娟 本报记者 班艳民

11月15日,在中国经营报社主办的“2021(第十九届)中国企业竞争力年会”上,广厦控股集团被授予“2021年度脱贫攻坚特别贡献企业奖”。

2021年,广厦承建了300多个工程项目,吸纳了数万人就业,并有力推进了新型城镇化建设;参与了数十条中西部高速公路建设,为脱贫攻坚注入强劲动力;在浙江、山东等地构筑理想人居家园,为人民群众搭起奔向幸福生活的“广厦千万间”。

此外,广厦还不断发展教育等产业,推进“扶贫先扶智”战略实施;壮大校园团餐业务,为中西部地区学生提供丰盛营养午餐;加大北川水电开发力度,保障西部农村地区居民生活用电;发展体育产业,营造精准扶贫、体育助力的良好局面;研发新型药物,降低看病成本。与此同时,广厦下属东阳三建、杭州建工、陕西路桥等单位今年还先后参与郑州“720”特大暴雨抢险、包茂高速大鸣河大桥抢险、312国道蓝小段抢险、108国道灾毁抢险、陕西汉阴县公路水毁抢险、包茂高速油罐车侧翻爆燃抢险等抢险救援工作,全力保护人民群众生命财产安全。

立名与立志统一 党报聚焦广厦“大同与小康” 践行之路

其实,一提起“广厦”的名字,很多人就会联想到著名的诗句:“安得广厦千万间,大庇天下寒士俱欢颜。”广厦以唐代大诗人杜甫千古绝唱《茅屋为秋风所破歌》中的名句立名,立名与立志统一,表现了广厦人的追求、理想和远大抱负。从创业的那天开始,广厦就把社会责任与企业发展的紧密联系在一起,成为一个具有高度责任感的企业。《浙江日报》就曾以《广厦集团“大同与小康”践行之路》为题,报道广厦积极参与社会公益和慈善事业,努力发展产业回报社会的具体实践。

文章说,浙江目前的知名民营企业,除了极少数是改革开放以来成长起来的新生代知识精英外,大多数出身于农民,几乎都是“走了千山万水,讲了千言万语,吃了千辛万苦,受了千难万险,挣了千金万银”,经过坚韧顽强的奋斗,完成从小业主到大企业家的蜕变。广厦,这家如今成员企业超过100家,员工总数12万人,连续20年入围中国企业500强的大型企业集团,曾经也只是起源于一个年轻人,一户人家关于幸福生活的最朴素追求。

创业发展近40年来,广厦始终坚持“创造和建设人类美好生活”的企业宗旨,以实业报国思想立企兴企,始终为社会进步、民族兴旺、国家强盛、人民安康尽好一个企业公民的社会责任。这一路的奋斗历程难道不正是个人的“小康梦想”到“天下为公”企业情怀的升华?

今天的广厦依旧不忘初心,在致力于企业改革发展的同时,依然保持强烈的社会责任感和使命感。让我们一起走进广厦,见证其一路走来“大同与小康”的践行之路:

农民工管理的幸福生活样本

长期以来,广厦始终努力营造“广厦是我家,兴旺靠大家”的和谐向上的企业氛围,以实现员工与企业的共同成长、共同发展。在农民工管理上,广厦走在浙江省乃至全国民营企业前列。该公司总结提炼的“善待好、组织好、教育好、管理好”的“四好”经验,曾得到国务院领导的高度赞扬和肯定,并在全国推广。

广厦最大的主业是建筑业,广厦建筑企业的一线员工大部分是农民工,保护农民工权益,调动他们的积极性,不仅有利于企业的稳定和发展,也有利于建设和谐社会。2007年4月,国务院领导亲赴广厦建筑工地看望农民工,并对广厦在保护农民工权益上首创“四好”经验给予充分肯定,全国总工会将“四好”经验在全国推广。

广厦利用企业民工学校、职工之家等平台,经常性地为一线农民工举办安全、法律、企业经营等系列专题讲座,定期举办“安全生产月”“劳动竞赛”等系列活动。

2011年,广厦为企业农民工量身定制了“民工成长工程”,这个耗资3000万元的主题活动内容包括:出资500万元用于民工家庭的助学帮扶;建设百所标准化民工学校;培养千名各类民工技术人才;提拔千名民工走上各类管理岗位;民工社会保障;健康关怀;建立百所文化活动室等七大项内容,让广厦农民工在活动中能够切身受益。

早在创业初期,广厦创始人楼忠福就提出“不拼不搏,不做广厦人;不富不豪,不是广厦人”的口号,从广厦建立至今,有许多员工在广厦这一平台上,从水泥石工、木工、料管员变为项目经理,更有人成长为独当一面的企业家,身价在亿元以上的就有上百个。真正把企业建设成“家”,需要不断提升的物质回馈,更需要

贴心的柔性文化呵护。

广厦的薪酬、考核激励机制日趋完善,并建立了长效培训机制,为员工提供各类学习机会。此外,广厦还定期为员工健康体检、发放劳保费、夏令补贴、高温补贴等基本福利,发放传统节日礼物、员工生日蛋糕卡等福利。

每年广厦都会根据实际情况,开展各类团建和文化活动,各类登山毅行、演讲比赛、外出旅游、组团观影、新春团拜会等活动更是不胜枚举,呈现了广厦企业文化活动的创新性、多样性、经常化、制度化。

城镇化建设的“广厦模式”

楼忠福认为,产品质量是广厦品牌的基础和核心,是广厦的生命,更是广厦生存、发展的根本。提供优质产品是对客户和社会最好的服务,让客户满意,让合作者放心是广厦永远的追求。

在建筑行业,广厦提出了“把生命意识融入建筑,将精品工程奉献社会”的理念。广厦将工程质量作为一项“责任”郑重承诺,努力将每一项工程都建设成用户放心工程。广厦每年承接工程合格率100%,近年来,广厦创“钱江杯”“白玉兰杯”“海山杯”等各类优质工程600余项,创中国建筑工程质量最高荣誉奖“鲁班奖”34项。

全面建成小康社会,主要途径是城镇化。“企业参与城镇化”“企业经营城市”等理念的率先提出,彰显着广厦以自身所长推动历史前进使命的敢作敢为。

本着“尊重自然,创造经典”的理念,广厦房地产不仅在杭州等重点城市构筑人居幸福“广厦”千万间,而且在金华、东阳、义乌等浙江中小城市以精品佳作推动新型城市化建设,成为当地乃至中国地产界的一道独特靓丽风景。

2000年,广厦主动投身城市化建设领域,在杭州主城区外的小康之城——广厦天都城,广厦天都城的建设,不仅有助于缓解杭州主城区的交通、居住、就业、环保压力,还能带动郊区城镇化发展,为浙江省“新型城镇化战略”进程作出重要贡献。此举在全国首开先河,极具创新意义。

不仅如此,由于住宅事关千家万户,“造老百姓买得起的房子”,是广厦实践“大庇天下寒士俱欢颜”初衷的最好体现。面对

杭州市房价的不断攀升,广厦天都城坚持均价低于同等距离位置楼盘的价格,使普通老百姓“居者有其屋”,圆一个现代都市居住梦。广厦因此赢得了政府、社会、百姓的认可。

美好生活的创造者和建设者

广厦还积极响应号召,积极投身文化体育领域。一家建筑企业跨界做文化,体现的就是这家企业深远的历史使命感,前者为老百姓构筑的是安居的乐园,后者则为他们打造的是心灵休憩的花园。

为支持浙江省文体事业发展,广厦业务领域拓展到了文化体育产业。不仅创办过位居“中国青年报刊三强”之列的《青年时报》,还挺进影视产业,每年拍摄上百小时的电视连续剧和电影作品,代表作有《牵挂》《集结号》《追鱼传奇》《好好生活》等,均有较高的收视率,受到观众好评。

2005年,广厦成立了浙江广厦狮子篮球俱乐部。在2017—2018赛季CBA联赛期间,广厦队历史性闯入总决赛,并最终夺得亚军,创造了浙江篮球的新高度。

企业是国家的公民之一,全面建成小康社会需要更多人格饱满的企业公民。自1998年以来,广厦改制重组杭州建工集团等十多家大中型国有企业,均获得较好成效。中央电视台曾把广厦并购国企的成功归纳为四句话:“发展了企业,回报了股东,富裕了职工,满意了政府。”取得了多赢的效果。

此外,广厦还曾积极兴办大学和医院等非营利性公益单位,并在东阳市投入巨资支持当地文化旅游业发展。

作为“中国优秀企业公民”和首届“中华慈善突出贡献奖”获得者,多年来,广厦在助力脱贫攻坚和公益慈善事业上已累计投入17亿元以上。

专家组点评

广厦在致富一方的同时,在稳定社会方面也发挥了越来越大的作用,无论是营造和谐的劳动关系,树立良好的企业形象,还是承担更多的社会责任,都是对构建和谐社会积极探索,它的实践证明,民营经济是全面建成小康社会的强大动力,而全面小康的建设进程也将为民营企业的发展提供更大的历史机遇,两者相辅相成,也必将共同推进。

控股集团要求做好 春节前及春节期间各项工作

本报讯 近日,控股集团印发通知,要求做好春节前及春节期间各项工作。

一是切实加强疫情防控,严格遵守国家和地区的防疫管控政策,全面落实疫情防控措施。二是严格落实民工工资发放工作,避免因民工工资发放不到位而造成民工集体上访、媒体曝光等负面事件发生。三是各企业要对标企业战略发展规划和年度目标责任制的任务要求,全力打好年终冲刺战。四是着力抓好清欠清收和年终考核结算工作,通知要求,各下属企业对所属(子)公司、项目部的年终检查通知和中间安排,要及时抄送控股集团企业管理部。五是高度重视冬季安全生产管理工作,杜绝重大安全事故的发生。六是切实抓好对外信息发布以及舆情管控,负面信息不得漏报瞒报。七是提前统筹安排落实好春节前资金收支计划,确保各类应付款支付正常。八是认真做好企业年终考核、年度总结与明年工作计划、预算的编制工作,各单位要在2022年1月10日前将本企业年度总结、计划和春节假期值班安排上报至控股集团综合办公室。

通知强调,各下属企业主要负责人务必高度重视以上各项工作,并落实责任人,切实把各项工作落到实处。若遇突发事件或重大异常情况,各下属企业在积极处置的同时,必须按规定第一时间向控股集团报告。对在企业事故的预防、通报、报告、控制和处理过程中,有玩忽职守、失职、渎职等行为,或者迟报、瞒报、漏报重要情况的有关责任人,控股集团将依照相关规定予以严肃处理。(本报记者 班艳民)

控股集团开展新会计准则培训

本报讯 为加强财务人员对新会计准则的学习与运用,进一步提升财务管理水平,11月22日至23日,控股集团财务资金部组织开展了为期两天的新会计准则培训。

本次培训邀请浙江中诚会计师事务所资深老师陈超然担任培训讲师,他聚焦会计准则的最新变化,重点讲授了新收入准则、租赁准则、金融工具准则和债务重组准则等方面内容。授课期间,陈超然从准则定义、新旧变化、会计处理、确认和计量、列报和衔接等方面,通过大量详实的案例,详细讲述了实操过程中的重点和难点问题以及新准则对不同业态会计信息的影响程度等,对实际工作具有较强的指导作用。

通过培训学习,大家对新会计准则有了更深入全面的了解,为财务人员在经济业务中正确运用新准则,规范会计业务处理,提高会计信息质量,更好地为集团经营发展服务打下了良好基础。

各下属单位财务部门相关人员通过线上学习的方式参加了本次培训。(本报记者 赵艳)

引水千岛湖 保障大民生

11月15日,杭安公司承接的浙江省嘉兴市嘉善县千岛湖供水工程开工。

该项目设计日处理供水能力为8万立方米/天,计划于2023年7月竣工。项目建成后,优质的千岛湖原水将在这里经过处理后流入千家万户,这对提升当地居民饮水水质,进一步增强群众幸福感和获得感具有重要意义。据悉,近年来,嘉兴市大力推进市域外配水工程建设,计划修建总长171.6公里的输水线路,每年从千岛湖引来2.3亿立方米水源。(郦栋)



广厦员工热议党的十九届六中全会精神

本报讯 党的十九届六中全会召开,全党全军全国各族人民以史为鉴、开创未来,埋头苦干、勇毅前行,为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗,在广厦广大员工中引发热烈反响。

大家一致表示,要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,大力弘扬伟大建党精神,从百年党史中汲取智慧和力量,坚定理想信念,牢记初心使命,脚踏

实地、顽强拼搏,忠诚敬业、砥砺前行,奋力推动企业改革发展各项工作,以更加昂扬的姿态奋进新征程、建功新时代。

控股集团综合办公室主任章浩表示,行百里者半九十,如今年轻的我们和敬爱的党一同站在新的百年起点,我们要立足岗位、努力学习,创新创造、攀登不止,用新知识武装头脑,用新技术强化骨骼,共同书写下一个百年的绚丽篇章。

控股集团企业管理部张福生认为,中国

共产党是尊重历史、善于总结历史的伟大政党。在重大历史关头对党的历史作出决议、在新的历史起点上展望未来,是中国共产党优良传统之一。党的十九届六中全会系统梳理、总结了党的百年奋斗历程和经验,进一步指明了新征程的方向。我们要从百年党史中汲取智慧力量,做好每一件小事、完成每一项任务、履行每一项职责,以舍我其谁的使命感和时不我待的紧迫感,在推动集团改革发展各项工作中主动作为,积极奉献,

让青春之光闪耀在为梦想奋斗的路上。

控股集团财务资金部汤海生表示,党的十九届六中全会是在中国共产党成立100周年之际,在两个一百年奋斗目标的历史交汇点上召开的一次重要会议。作为一名基层党员,我将继续深入贯彻全会精神,铭记习近平总书记教诲,继续保持勤勉敬业、严谨精细、锐意创新的精神状态和奋斗姿态,为民族复兴和企业企业发展作出自己应有的贡献。(本报记者 班艳民)

《广厦报》入选浙江省企业文化建设20件优秀成果

本报讯 近日,浙江省企业联合会、浙江省企业家协会公布“2020—2021年度浙江省企业文化建设优秀成果”入选名单,《广厦报》榜上有名。全省仅20件成果入选,《广厦报》是全省唯一一项以企业报形式入选的优秀企业文化成果项目。

此次评选活动从今年3月开始,评选范围为在浙江省市场监督管理部门注册,

具有独立法人地位的各类企业所创造的企业文化优秀成果,评选要求企业文化成果具有先进性、系统性、独特性和实效性。通过企业申报,各地、各行业企联(企协)和主管部门推荐,按照公开、公正的原则,坚持严谨、科学、规范的评审程序,经专家评审委员会审定,最终产生20件优秀成果,《广厦报》是唯一一项以企业报形式入

选的项目。

专家评委认为,《广厦报》以创新、融合、开放的办报理念和实践,让企业文化宣传有形有魂、入脑入心。报纸以“追踪时代脚步,推动改革创新”为办报宗旨,精编细作,守正创新。既紧贴企业中心工作,又紧跟时代,不断深入挖掘有分量、有特色、接地气的新闻报道,成为企业改革转型的

“冲锋号”、对外宣传的“金名片”、稳健发展的“助推剂”。

据悉,本次评选活动旨在践行社会主义核心价值观,不断挖掘和培育浙江省企业文化建设典型,引领企业高质量发展。其他获得优秀成果的企业还有国网浙江省电力公司、中国石化镇海炼化公司、三花控股集团等。(本报记者 班艳民)

杭州建工开展劳务班组综合评价 以优质劳务班组推进品质工程建设

本报讯 为加强劳务班组管理,实现对劳务班组的全面信息记录、工作评价、数据分析和信息共享,进一步推进项目精细化管理,近日,杭州建工集团对在建项目开展了劳务班组综合评价。

11月15日,杭州建工浙江财经大学下沙校区项目部劳务班组综合评价工作启动。公司党委书记、副董事长郑育辉,总经理助理、工程管理部经理王黎明等参加了公司劳务班组综合评价整体流程观摩学习。评价期间,评价组前往项目现场进行检查,从

施工质量、施工进度、安全生产、文明施工、履约能力、技术能力、班组管理等七方面对该项目的混凝土工、架子工、木工、钢筋工等班组进行了综合评价。

郑育辉指出,实施劳务班组综合评价管理是建筑行业大环境和公司强化精细化管理的必然趋势,为公司后续参与行业内劳务班组评优和评价积累了宝贵经验。同时,这也是企业与班组互促双赢的创新举措,通过平台建设,集聚更多项目信息和劳务班组资源信息,为优质班组提供更广阔的平台,优质班组

也为提高项目工程质量、加快项目建设进度和推动民工队伍高质量发展等方面提供了保障。希望各劳务班组积极配合完成评价,确保信息真实有效。分公司、相关部门要严格执行评价相关管理办法,让评价工作显成效、出实绩。

劳务班组综合评价管理是杭州建工进一步加强项目成本管控、强化项目精细化管理的有力举措,也是企业下一步完善项目资源平台建设、推进项目实施总体策划制度的具体表现。该综合评价明确了在建工程各施工

阶段项目常态管理的各项标准指标,要求公司各项目部、分公司、职能部门要以认真负责的态度,在春节之前做好分公司已计划列项项目的劳务班组综合评价工作,充分发挥协同效应,分步、分阶段做好劳务班组、专业分包队伍的入库管理、筛选评价和分析与应用的各项管理工作;建立详细的合格供应商和推荐供应商名录,让优质的劳务班组成为公司项目施工的资源,提升项目管理整体工作质量和项目工程质量,用高质量的项目建设推动企业高质量发展。(刘 愈 张锡志)

陕西路桥财务工作专题会议强调 以财务工作推动各项业务工作提质升级

本报讯 近日,陕西路桥集团召开财务工作专题会议,安排部署财务管理中心筹建和近期重点工作。

会议通报了财务管理中心启动运行第一阶段工作作了详细安排,明确了分支机构财务人员集中办公后工作分工,并对集团资金管理、财务人员培训、财务管理中心揭牌等工作作了具体部署。

会议强调,财务集中管理势在必行,公司各级、各单位要统一思想,迅速行动,加强财务集中管理,为企业发展增添新动能;要提升财务信息质量,由财务部门牵头协调,业务部门加强沟通,夯实收入成本,真实反映企业经营状况;要做好年末资金统筹规划,落实维稳责任,化解债务矛盾,确保企业大局稳定;要严格执行管理费刚性上缴,年底前补齐欠缴管理费,确保集团整体资金链有序运转;要讲政治,有担当,提高思想认识,树立底线意识,红线意识,恪尽职守,为集团理好财、把好关;要加强学习,传承路桥财务系统优良品质,坚持学习,锤炼素质,助推集团良性发展。

会议要求,财务管理中心应迅速全面开展工作,完成第一阶段人员、业务集中,尽快实现集团知情权、监督权的阶段性目标,积极推进第二阶段财务共享工作,加快实现业财一体化目标。要转变思想态度,全体财务人员要树立信心,克服困难,全身心投入工作,以财务工作推动集团各项业务工作提质升级。要直面审计存在的问题,跟进落实整改措施,坚决杜绝问题再次出现。要盘活闲置资金,制定考核奖惩指标,提高资金使用效率,助力降本增效。

会议还就集团近期重点涉税业务、财务事项线上审批、规范会计报表及财务分析报告等工作进行了部署和宣讲。

另讯 11月5日,陕西路桥集团召开法务工作专题会议,对集团诉讼案件工作进行部署安排。会议要求,各单位要切实提高法治意识,从思想上认识到企业法治工作的重要性;加强组织领导,明确各责任人的职责;对在办案件进行梳理督办,对潜在风险进行摸底;加大法务培训力度,以案促改,提升工作水平。

(黄剑军 刘 倩 范江维)

上海明凯董事长周剑刚 当选上海虹口区人大代表

本报讯 11月19日,上海市虹口区选举委员会第82选区发布选举公告,正式确认上海明凯投资(集团)、上海灯具城、明凯市政董事长周剑刚当选为虹口区第十七届人民代表大会代表。

人大代表既是一项崇高的荣誉,也是一份神圣的职责。周剑刚表示,将以人大代表的新身份代表人民行使神圣权力,切实履行代表职责,不负选民重托,监督和协助政府工作,努力实践“当好代表为人民”的履职承诺;将充分发挥好产业平台创新优势,推动企业更好地服务社会。

(朱文倩)

东阳三建 电工职业技能竞赛获双奖

本报讯 11月13日,2021年度东阳市“二职”杯建筑电工职业技能竞赛举行。经过激烈角逐,东阳三建代表队荣获团体赛二等奖,公司生产管理部周亮获个人赛三等奖。

此次竞赛分为实操比赛和理论知识考试,各设团体赛和个人赛一等奖1名、二等奖2名、三等奖3名。来自东阳各建筑企业的17支代表队70余名选手参加竞赛。

(蒋永兴)

杭安公司 助力乡村文明建设

本报讯 11月12日,杭安公司第二党支部党员深入到文明共建结对村——杭州市建德市乾潭镇梓州村,实地考察乡村文明建设情况,研究共建设事宜,助力美丽幸福乡村建设。公司党委副书记、工会主席孙巍泉参加活动。

梓州村党委书记姚卫光对大家的到来表示欢迎,并陪同大家参观了梓州村在建项目马岭天观佛手桥。姚卫光介绍,在杭安公司的帮助和支持下,经过近几年发展,梓州村无论是特色农产品种植还是设施建设、乡村旅游等方面都取得了长足发展。孙巍泉表示,杭安公司将充分发挥文明单位资源、技术及文化优势,积极拓展与梓州村的文明共建形式,丰富共建内容,尽力帮助梓州村解决基础设施建设、乡村文化建设等方面的实际问题,希望梓州村充分发挥好自身优势,努力提升乡村文明形象,在建设美丽幸福乡村的道路上不断取得新进步。

(韩伟娜)

杭构与合作方 开展联谊足球赛

本报讯 近日,杭构·砼二分公司与中铁十八局机场快速线5标项目部开展了一场党建联谊足球友谊赛。

中铁十八局机场快速线5标项目是杭构·砼二分公司在2019年12月承接的业务,属于省级重点工程,目前已供应混凝土逾8万方。在一年多的生产供应过程中,分公司的质量与服务均得到了中铁十八局认可和赞扬。通过组织这场足球赛也拉近了彼此的距离,助力双方进一步加深合作。

(方 红)

赛技能 展风采

11月19日,由杭州市城乡建设委员会、市人社局、市总工会主办,杭州建工集团协办的杭州市“926工匠杯”暨“杭州建工杯”钢筋工职业技能竞赛举行,来自全市22支代表队共59名选手参加竞赛。

经过激烈角逐,杭州建工选手王广政、廖小军分别获得钢筋工职业技能竞赛第二名和第五名,并同时被授予“杭州市职工经济技术创新能手”称号。杭州建工集团获“优秀组织奖”荣誉称号。

通过此次竞赛,进一步激发了杭州建工乃至全市整个行业职工立足本职岗位学技术、练本领、比技能的热情,有利于挖掘、选拔一批高素质技能人才,培育壮大知识型、技术型、创新型职工队伍,为企业加快实现高质量发展打下基础。

(刘 愈)



东阳三建举行施工升降机专项培训

本报讯 11月22日,东阳三建通过视频直播的形式开展了建筑施工升降机规范与安全管理专项培训。各区域(分公司)项目部设备管理人员及施工升降机司机共200多人参加培训。

培训围绕建筑施工升降机使用规范及安全风险管理展开,对使用过程中的疑难点问题进行了讲解,并结合近年来建筑行业发生的多起施工升降机重大事故汇总分析,强调了建筑施工升降机安全运行、升机附墙使用中的

主要注意事项,对项目部设备管理人员、操作人员就加强设备全环节的监督管理、操作规范及周检、维修保养等工作提出了明确要求,多管齐下确保项目施工升降机安全运行。通过此次培训,进一步提高了设备管理

人员和司机的知识水平与专业技能,提高了大家预防事故的意识,为加强建筑施工升降机规范使用,有效预防和遏制事故发生,做好现场施工升降机管理夯实了基础。

(郭振超)

杭州建工浙财项目结顶

本报讯 11月16日,杭州建工集团浙江财经大学下沙校区学生生活区组团(西北)项目喜结金顶。

杭州建工总经理朱志刚代表施工单位表示,该项目为浙江省重点工程,项目工期紧、任务重,工程质量要求高。自项目

开工以来,各方建设者不畏风雨和酷暑严寒,日夜辛勤劳作,克服了施工场地局促、台风等恶劣天气影响以及国家节能环保、拉闸限电、原材料价格上涨、疫情防控等困难,提前完成项目主体结顶,这离不开各方的共同努力和工友们的辛勤付出,他

代表施工方对项目所有建设者的支持与配合表示感谢。接下来,杭州建工将继续秉承“和谐、创新、执着、诚信”的企业精神,鼓足干劲、真抓实干,保质、保量、如期交付工程,为浙财学子打造优质的学习和生活环境。

(潘 境)

陕西路桥新疆空港智慧物流园项目封顶



本报讯 11月6日,伴随着多辆大型机械车辆联合启动,陕西路桥海外工程公司承建的新疆和田地区于田县空港智慧物流园2#配送中心顺利封顶。至此,1#、2#配送中心均已顺利封顶,其他工程项

目主体完成70%。自项目开工以来,项目部全体人员克服维稳防疫管控严格、施工区域偏远、天气严寒风沙席卷等诸多不利因素,大家团结一致,历时两个月加班加点,终于在雪

季前完成了2#配送中心封顶任务。此次封顶为后期同类工程施工总结了宝贵经验,也为项目年度目标任务顺利完成奠定了坚实基础。

(郭轩豪)

陕西路桥召开动员会 确保西安外环高速各目标任务圆满完成

本报讯 11月10日,陕西路桥集团召开西安外环高速(南段)“大干80天第二阶段”动员会。公司党委副书记、总经理石强出席会议。

石强指出,该工程是公司承建的工程量最大、关注度最高的项目。桥梁突击队、路面项目部自进场以来,科学调配,迅速组建精干队伍,克服疫情、阴雨、寒潮等影响,高标准、严要求,按期完成各项节点任务。他强调,虽然前期工作总体进展较好,但面临的困难依然艰巨,三公司、路面公司和桥梁突击队、路面项目部还要进一步增强对该项目重要性、艰巨性的思想认识,压紧压实责任,集中优势力量,以更加有力的措施和更加务实的作风,积极主动作为,加快施工进度,确保各项任务目标高质量完成。

石强要求,要进一步统一思想,提高站位,确保超额完成任务;树牢“以品质创品牌、以诚信树信誉、以现场保市场”的理念,强化忧患意识和底线思维,严格落实“三必管”要求,全力打造品质工程,展示公司良好品牌形象;强化现场管控,树立项目经营、提质增效新标杆,增强大局意识和责任意识,全面推进集中采购,突出“向管理要效益”主导思想,抓好“四新”“三微改”

成果应用,全力提升创效盈利水平;要站在新起点,用好新平台,全力做好项目宣传工作,高度重视宣传工作的时效和质量,在西安外环项目现场讲好路桥故事,展示好路桥铁军形象。

(程伟辉)

理性应对建筑原材料价格的上涨

编者按 今年以来,受国际大宗商品价格上涨、中澳无限期暂停经济对话、全球流动性宽松及市场预期、新冠疫情等多重因素影响,钢材、水泥、砂石、混凝土、铜等建筑材料价格普遍出现大幅上涨。5月23日,国家发展和改革委员会等五部门介入后,建材价格有所“降温”,但在国家对生态资源和环境保护管控高压的态势下,建筑材料价格上涨的压力将长期存在。今日本报特推出专版,探讨如何进行成本管控、索赔管理、供应链管理等,为各下属施工企业提供参考、借鉴。

建材价格持续上涨的应对策略

胡新锋 罗王佳

一、建立建材价格风险共担机制

增强市场风险意识,在投标报价时合理运用不平衡报价法等投标策略,考虑价格风险因素并计算相应的风险费用,不盲目压低价格投标;同时增强工程承包风险意识,要求严格执行《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013)的规定,遵循公平合理的原则,在施工合同中明确有关风险条款内容,约定主要材料价格风险范围和超出风险范围后的调整办法,对不可抗力、不可预见因素给予明确的解释和说明,如可以明确主要建材价差在5%以内(含5%)的,其他材料价差在8%以内(含8%)的,由施工单位承担损失或受益,超过5%、8%以上部分的价差,由建设单位承担损失或受益等条款。

梳理在建工程后以合同为基础,按照地方建设管理部门有关建设工程要素价格波动风险条款约定等指导意见,工程承发双方本着公平合理、实事求是的原则,协商共担解决建材价格持续上涨对工程造价增加的问题;同时施工企业也应积极采取有效措施,寻求解决材料持续上涨的最佳途径,与发包方积极沟通协商提高工程款支付比例,实事求是分摊建材价格上涨增加的成本,缓解施工企业经营压力。

二、健全建材价格优化和风险管理机制

建设工程投资规模大、周期长,扎实有效地建立和健全建材的价格优化管理和风险管理是

非常必要的,如以笔者单位奉新县文体艺术中心建设项目为例,项目类型为城市大型文体综合功能体集群建筑,涉及材料种类多、需求量大,市场预算部利用集团IP6系统的信息管理数据库,汇总、整理和分析当前集团在建项目建筑市场材料的价格波动信息;通过与部分商业造价渠道商合作和对在主要建材市场中实行“三项询价制度”不断地拓宽材料价格信息来源,优化和健全建材信息管理高质量数据库,这些建材的价格数据可以支撑、指导项目正确把握、恰当地合理地确定采购建材价格,并能有效降低建材成本价格。同时,通过对主要建材涨价风险因素进行分析,采用定金、预付款、限定责任期等方式来提高涨价风险转移的能力;明确职责划分,对项目未能按期完成的内容,上涨风险及差额由造成工期延误的责任方来承担。

三、合理安排计划,完善建材储备机制

根据建设工程内容科学组织施工,结合当前市场情况和价格波动预测因素,制定最优最合理的项目进度计划,包括采购计划、劳动力计划等。根据项目的性质和采购材料的种类、材质、规格等,充分运用采购框架协议,在有竞争力的采购和施工合格分包商名单中选择最合适的合作伙伴;收集市场信息正确分析建材价格,合理地利用市场竞争,在非项目施工周期内基于材料用量与材料经销供应商、生产商差异化确定采购价格,让材料经销供应商、生产商作为

施工企业的间接储备仓库,也可基于期货市场采用“套期保值”的方式建立和完善建材储备机制。

四、强化项目成本管控,运用索赔调差机制

提高施工企业精细化管理水平,可建立基于BIM信息模型技术协同管理项目所需的材料,比选和优化施工方案,增强主要材料管理的有效性,强化项目成本过程管控;重视材料价差索赔机制,组织技术、管理、市场、财务、法律相关部门进行施工合同交底,明确材料价差调整事项,加大信息价和市场价价差、工程实际用量等基础资料的信息收集、整理反馈,定期动态管理分析预测材料可调差金额和盈亏状况,根据合同条款,分析合同漏洞,主动采取措施,当出现主要材料价格大幅上涨时,抓住索赔的因素和条件,积极利用双方之间的往来函件、索赔通知书及相关会议记录,争取签订例如《会议纪要》等补充文件,对材料涨价及费用分担作出补充约定或及时、合理采用实际价格指数或市场信息进行索赔调差。

建设工程是一项复杂而巨大的工程,建设期间材料的波动是无法避免的,但持续上涨势必会影响工程建设的资金投入而造成工程造价的不确定性,并有可能对建设工程工期带来不可预估的风险,为避免和减轻在材料价格上涨后处于被动状态,务必树立合同意识并提前做好风险防范的相关安排,防患于未然,促进企业建设工程预期目标的实现。

建筑工程施工成本管理与控制

钱卓 付兆明

建筑材料费用作为建安工程费的重要组成部分,占比达55%左右,建筑材料价格波动对建筑企业的成本影响很大。如果建筑材料整体涨幅超过一定幅度,施工企业原有的预期利润就有可能被建筑材料的上涨抵消。要化解建筑材料价格波动给装配式建筑产业链企业带来的影响,关键还得靠企业自身加快提高综合实力。谁能在竞争中生存下来,谁就能获得更大的发展空间和更多的机会。

应对材料调差的索赔途径

与业主协商签署补充协议。施工企业首选的路径往往是从平等友好协商的角度出发,与业主就涨价事件进行沟通。分析建材价格上涨对企业造成影响的可能也将对施工进度造成影响,争取与业主签订补充协议,对材料价格调整作出进一步约定。

与业主协商参考行政主管部门发布的调差文件。各地行政主管部门,在材料价格大幅上涨的情况下,往往会发布相应的调差文件,如2021年5月12日,广东省建设工程标准定额站率先发布《建筑市场材料价格波动风险预警通知》;连云港市、苏州市等地造价管理部门相继发布了建筑材料价格预警,希望各建设方引起注意,在投标报价、合同签订、材料采购时能够充分考虑材料价格上涨因素,及时采取有效措施,积极防范因价格上涨带来的工程价格风险。从效力层级而言,这类文件虽然对双方没有强制性效力,但其具有一定的参考性,特别是政府投资项目或国有资金项目,为施工企业争取调价提供依据。

申请建设行政主管部门、行业协会或其他第三方进行调解。在协商的主张得不到业主的配合时,施工企业可选择通过向建设行政主管部门及行业协会等第三方申请调解。

可采取合同约定的争议评审。如果合同对争议解决方式进行了特殊的约定,可以采取合同所约定的方式进行争议评审。

采取仲裁或诉讼。以上方式均无法解决施工企业所面临的难题时,司法路径成为最后一道保障企业利益的防线,巨大损失难以得到弥补,合同订立的公平基础不复存在时,施工方可选择提起诉讼或申请仲裁以维护自身权利。

强化项目成本管理措施

工程设计阶段。一是实施设计招标。一般

而言,工程设计成本仅占项目总成本很小一部分,但工程设计工作对工程成本的影响要远大于预期。因此,施工单位一定要重视施工前的工程设计,不仅是为了工程的经济效益,也是为了工程的质量。使用工程设计的方式对工程的成本进行控制,这是一种技术与经济相结合的手段。选择的施工单位要具备较强的责任感,并且具备专业的设计技术。为了达到这个目标,在工作中就可以融入市场化的理念,运用设计招标的方式来进行施工方的选择,通过对投标文件的研究和审核,选取最适合的工程设计方案和投标方。

二是对设计变更进行严格审查。为了使建筑的标准和规模进一步扩大,在设计中常常会出现变更的情况,如果出现了该情况,审计人员就要对其进行严格的审查,审批部门要对变更的设计方案进行审核,分析在进行设计变更后工程的本有没有提高或者减少。如果要发布变更通知,就需要施工单位和设计单位同意并且签字,变更通知必须是书面形式,不接受口头形式。如果发现方案存在问题,就要征求设计单位和施工单位的同意再对设计方案进行下一步的更改,在施工中要严格遵守设计方案中的步骤,不能出现擅自更改方案的情况。

BIM应用于工程建设各阶段中。一是应用于项目投标。工程公司在开展工程建设项目投标时期,可以利用数据库来搜集企业信息,并且工程公司可以利用BIM技术去进行计算,以及结合大数据库内部的各类市场信息和市场的建材价格信息、项目的投标费用、投标保证金。应用BIM技术,可以精确地计算得到工程建设人员数量、工程建设材料数量、使用的工程建设设备数量,并对这些数量的状况进行科学的估算,来编制相应的工程定额。并且,工程造价人员根据实际的项目投标工程状况,来灵活地调整工程项目定额。

二是应用于施工阶段。在工程建设期间,工程公司开展的造价工作主要是控制建设成本。此时,工程建设人员通过应用BIM技术,来构建一个模拟化的虚拟施工场景,在BIM软件内部了解项目施工进度。并且,技术人员在软件内部对未来工程可能产生的各类变化进行分析,此外工程人员通过应用BIM技术,来确定工程设计变更。设计工作人员在设计环节中就将工程设计变更和技术签证确定,以避免增加额外的工程建设费用。同时,工程造价人员利用大数据技术,来挖掘市场的各类建材

价格信息,以及了解未来建材价格、人工价格、设备价格变动的信息趋势,以制定未来的建设材料采购方案。通过掌握外部市场监测的价格信息,来灵活地调整公司的材料库存,以降低库存成本。工程造价人员应用大数据分析技术来了解工程项目建设可能会给工程造价带来的各种因素,并进行分析。根据影响因素和风险具体特征,来制定相应的对策。工程建设人员通过应用BIM模型,在软件内部提前预判出可能产生的各类风险因素,并及时地采取相应的应对策略,来降低风险发生的概率。通过事前有效地管理措施,可降低风险给工程建设项目带来的损失,避免增加额外的工程造价费用,以提高项目的利润空间。

三是应用于工程结算阶段。工程项目结算也是对整个项目所做工作进行的一个总结,因此,造价人员要在工程结算期间,重点对工程施工过程中产生的工程变更、质量问题和工程索赔等各类造价问题进行关注,解决这些造价问题。并且造价人员按照工程建设合同的有关规定,来开展项目的结算。此时,工程公司的造价部门要做好充分的造价总结工作,在造价工作时,要收集和整理项目建设期间的各类造价数据,并做好初步的处理工作。工程技术人员要总结项目的造价经验分析,研究导致公司经营利润率下降的具体原因以及分析项目建设利润降低的具体原因。工程建设单位内部的技术人员也要研究今后如何采取有效的措施来应对这种问题。并且造价工作者在工程结算过程中,对造价工作进行横向和纵向的对比分析,来找出造价工作的规律,总结造价工作经验,并将总结出来的各类经验和技术的都纳入到大数据库信息库中。

完善法律体系。施工企业从项目签约时起,就应聘请专业律师参与,指导项目部合同履行和过程证据管理,指导签证索赔和最终结算,同时企业管理人员包括企业领导、项目经理、法务部门、成本部门、技术部门等要多角度配合,在合同签订、合同交底、专人专管、过程检查、事后总结等多环节介入,共同协调处理项目工程管理为宜。

由于工程管理本身具有很强的系统性,需要处理复杂的管理问题,其中最关键的是有效应对影响因素,提高管理成效。工程管理质量提升需要在管理理念、制度、法规、组织结构及人才管理等多方面进行强化,为企业竞争力提升营造更优环境。

当前的建筑行业市场竞争日趋激烈,施工企业要想从激烈的市场中求得生存,需要加强施工造价管理。建筑材料的价格在工程造价中占据较大比重,但建筑材料的价格一直处于动态变化中,近年来还在持续上涨,促进了工程造价的提升,影响了工程质量与工期,增加了施工企业的运营风险和施工索赔风险。

在具体合作的过程中,施工企业可以与供应商进行信息共享,及时关注当前的政策信息和市场变化情况,针对建筑材料价格上涨共同制定合理的采购方案。

强化项目成本管控

为了有效地规避建材价格波动给工程造价带来的不利影响,就需要做好建材价格管理工作。首先,施工企业需要建立完善的施工工程项目造价管理体系,安排专门的造价管理人员负责对建材价格进行动态关注,及时、准确、全面地收集、整理、存储市场上各种建材的价格等相关信息。为了准确获取建材价格信息,施工企业可以有效运用互联网途径来获取各类建材的技术信息和价格信息等相关信息,加强对互联网大数据的运用,让造价管理人员进行系统分析,预测行情走势,选择一个较低的价格进行集中采购,从而尽可能降低建筑材料的使用成本。建材管理机制的应用,可以全面采集与科学分析建材价格等信息,为建筑项目工程承建单位采购材料或者投资等提供科学的依据,方便施工企业对工程造价进行合理管控,降低工程造价风险的发生率。此外,施工企业还需要对新型建筑材料进行关注,发现可以取代原先高价建筑材料的新型建筑材料,从而保障建设施工价格不受太大影响。

加强材料价格异常波动导致的索赔管理

建材价格持续上涨导致施工造价大幅上升,进而严重超出合同确定的工程预算,这极易引发施工企业与建设单位的矛盾纠纷,如果因为使用不达标建设材料或者“偷工减料”的问题导致工程索赔的问题发生,对施工企业来说会雪上加霜。为了防止索赔风险的发生,施工企业需要加强索赔管理,在与建设方签订施工合同前需要仔细考虑建材价格波动情况,科学制定合同条款,确保合同的合理性。在签订合同条款期间,合同双方需要就建筑工程项目的规模、施工工期、施工要求以及施工技术的复杂程度等实际情况,科学选择与确定合同计价方法以及具体的支付方式等。对于那些建设工期比较短、施工技术比较简单以及规模比较小的建筑工程项目,适宜采用固定总价的方式;对于建设工期比较长、施工技术比较复杂且建设规模比较大的建筑工程项目,适宜采取调值总价的合同方式,尤其适用于建材价格波动比较大的工程项目建设。鉴于建筑材料的价格在施工造价中占比较大,由施工企业一方来承担这一资金风险,显然不够合理,对此,在签订合同时,施工企业可以针对建设工程项目中容易出现条件变更等相关问题,与建设方在合同中合理划分责任,保障合同内容准确无误。比如在建筑工程建设期间,建材价格出现了较大幅度上涨且超出投标工程预算费用时,那么对于超出部分的费用,如果不是施工方主观原因造成,应由建筑项目业主方来承担。

加强供应链管理,建立稳定的上下游关系

在建筑工程建设过程中,施工企业可以根据建筑材料的使用量,对建设材料进行主次划分。一般来说,主要材料费用占总材料费用的10%左右,其他次要建材费用占到30%左右,在采购建筑材料时,施工企业需要结合建材的不同费用比例,采取差异化的采购方式。比如对于高价值且量大的建材,可以采取招标方式进行采购,确保采购建材的质量与价位的合理性;对于用量不大且价格不高的建材,可采取比价采购方式,对多家材料供应商进行询价对比,通过全面的评估来选择性价比最高的建材供应商;对于价值不高且通用的建材,可采取询价采购、业主直接定价或厂家直接报价等方式进行材料采购,而建筑项目施工单位还可以综合运用现场报价、电话咨询或网络查询等方式来获取更多的建材价格信息,确保可以更加全面、准确地了解与掌握建材的价格信息。但不不管是何种材料采购方式,施工企业都需要与供应商保持良好的合作关系,加强对供应商的管理,在管理的过程中加强互联网信息技术的应用,尽可能拓展采购渠道,接着对不同供应商进行绩效评估,认真筛选适应本企业共赢发展的合作单位,并与符合当前政策要求且具备发展潜力的单位合作。在具体合作的过程中,施工企业可以与供应商进行信息共享,及时关注当前的政策信息和市场变化情况,针对建筑材料价格上涨共同制定合理的采购方案。通过长效的上下游合作关系,可以帮助施工企业化解短期成本增加的风险。

与各方建立互信机制

在承包建设项目施工的过程中,施工企业需要与建设方、建筑材料供应商等多方建立良好的合作关系,这一合作关系可以帮助其更好地应对建筑材料价格上涨导致的工程造价风险。建立良好的互信机制显得至关重要,商业社会的发展建立在诚信的基础之上,施工企业与建设方以及施工企业与建筑材料供应商都需要相互信任,共同来面对建筑材料价格上涨的问题,通过相互分担责任和风险来保障建设工程项目的施工进度和质量不受影响。目前很多企业积极寻求砂石骨料的开采加工,一方面解决企业自身砂石骨料需求,另一方面,希望将来能有额外产能供应市场。对此,施工企业需要加强市场、政策以及社会发展变革的解析与研判,找准适应自身企业发展方向以及在发展过程中每个阶段的资源需求,与供应商确定一个合理的、双方可以接受的价格来进行采购;同时,施工方还应与建设方合理签订施工合同,尽量让施工合同符合当前建筑市场的发展规律,通过合作、互赢、诚信,共同持久发展的理念建立,来帮助各方实现更好地发展,减少矛盾纠纷的发生。

总之,建材价格的波动可能会相应地提高工程造价,影响工程质量与工期,增加承包商运营风险或者诱发双方合同纠纷。为了减少这些风险的发生,施工企业需要采取切实有效的行动,笔者认为施工企业在应对建筑材料价格上涨造成的工程造价风险时,可以强化项目成本管控,加强材料价格异常波动导致的索赔管理,加强供应链管理以及与各方建立互信机制等,以便最大程度降低建材价格上涨造成的工程造价风险。

加强供应链管理建立各方互信机制

杨利平

员工来稿

一苇秋风

文/李建明



秋月晚升。片片云染被秋风撕扯成棉絮状，或有厚薄，或有宽窄，或有长短，月儿便在这样的云间，进进出出，隐隐现现。一地的金色黄秋英，在银杏林边灿烂绽放，绝不逊色于荷塘边那一院同样橙黄带点金色的萱草花。

柳丝暗垂，细风里摆动，挡住两只叠在一起的蜻蜓。月辉终于清明起来，将暮色擦亮，将一池模糊的荷叶一片一片分离出来，并且

毫不吝嗇地把多余的光，给了荷叶间隙下的湖水，粼粼波光便在荷叶底下闪动，斑驳驳驳的光影在荷叶背面游离，也在荷柄上颤动。黑天鹅的身影，便在远处波光里，露个剪影。

沿着湖边的小道，一棵棵紫薇满树繁华，迎风招摇，浑然不顾秋夜的安静，想要弄出个春天的热闹来。脱落了柳叶的柳枝空档里，悬挂着一两个“露里小因”，用枯梗杂茎编制的小屋，形同农家腌制成菜的瓷甕，“小因”就蜗居在里面，从“甕口”探出头来，吸两口略带清香微有凉意的秋夜空气，便缩回“甕”中，关闭了“甕”口。

乱石中有一丛芦苇，部分在水里，部分在堤岸上，摇曳着。细长的芦苇叶像水袖飘舞，时起时伏，让夜色无处藏匿。芦花半熟，绒絮泛白，在努力绽开，等深秋的风吹来，便会漫天飞舞，状如雪飞。这样的秋夜，这样的芦苇边，透过芦苇枝干，透过芦苇长叶，透过芦苇的花束，远望。月在天上，光在湖面上。

湖面上如果是从前，一定有“客子有倦怀，归心动秋苇”；一定有半挂云帆，乘着月色引航，风里归来，“仙凡不隔半帆风”。在这样的秋风秋水秋夜秋夜夜夜秋，仙境凡间便是帆船的左右之间而已。若无闲事挂心头，此时便是人间好时节。

(来源:广厦建设)

山川大地

三角梅的香和美

文/郑有义

有人喜欢牡丹，说她国色天香。我却喜欢梅花，喜欢她“凌寒独自开”的自信，喜欢“她在丛中笑”的悠然。因而，我也特别喜欢那首《梅花引》。“一枝梅花踏雪来，悬崖上独自开”，悠扬的旋律将梅花之韵嵌入人心。

客居海南，常听朋友说海南也有梅花，觉得有些诧异，便想找机会一探究竟。朋友说，东山岭脚下有个溪边村，是海南著名的三角梅风景区，我便专程去看。

我们去时，正是三角梅盛开的季节，处处是怒放三角梅，村民们在一片花海中忙着浇水、施肥、修剪。溪边村专门有三角梅培育基地，面积近百亩，年产量超过12万株，有心双色、口红、西施怡锦等12个品种。

我不知为什么这花叫“三角梅”，便在村民指引下，细细欣赏起来。三角梅有鲜红色、橙黄色、紫红色、乳白色等不同颜色，三片三角形花瓣聚生于红色苞中。在一株三角梅前，我发现竟有紫、红、橙、白、黄5种颜色集于一株，艳丽异常。村民告诉我，这是专门嫁接的。另外，阳光、温度的变化也会给同一株花带来花色变化。

在三角梅基地徜徉，不时可看到一群叽叽喳喳的小鸟在三角梅上搭窝，欢快地跳来跳去，让人沉浸在一片鸟语花香之中。

村道和民居旁，有文化广场、书法长廊等。在花园锦簇的三角梅花海中，还有一座书香四溢的溪边书屋。书屋分主、辅屋两幢建筑，设有礼仪大厅、书法学习厅等区域。经常有一些书法家聚集于此，挥毫泼墨。书屋藏书2000余册，24小时开放，村民们爱在这里看书，有的一坐就是一整天。这里还不时举办各种学习班、读书会，十分受村民喜爱。

村里还打造了休闲驿站、农家乐、民俗博物馆

等。尤使我感兴趣的，是溪边村三角梅基地不远处溪边村。这是一座颇具古风的凉亭式建筑，走进亭内，可见桌椅摆件都是一派素雅旧拙。墙边、吧台旁，挂着斗笠、簸箕等传统农具，洋溢着乡韵，勾起游人的乡愁。

我选了一个靠窗的座位坐下。向外一看，紧挨窗下便是一条小溪，可见鱼游。溪边，窗旁，三角梅怒放。微风拂来，飘来淡淡的清香，禁不住大口深吸，让那似有若无的芬芳沁入心脾。

一座花香四溢的美丽乡村，一处凉风习习的古亭式客厅，一派静谧朴拙的宜人氛围，让人清心、净心。三角梅的美，可谓秀美艳丽甚至婀娜动人，却与我心中的腊梅之美颇有不同。再一细究，三角梅根本不是梅花，是紫茉莉科叶子花属植物。她只属于自己。于是，这三角梅也在我心中真实的美丽起来。

(来源:《人民日报》)



乐健康

这次寒潮让人猝不及防 各科室医生提醒你几件事

有人说，今年冬天来得让人猝不及防，只是过了个周末，就从秋天变成了冬天；多地气温骤降，出现大范围降雪。面对冷空气，光是多穿衣服远远不够，为了让你护好身体的“薄弱环节”，安稳过冬，这4个科室的医生想给你以下忠告。

呼吸内科:当心感冒、哮喘

冷空气刺激后，会导致气道免疫力下降，功能受损，继而令气道反应性增高，引起咳嗽、胸闷甚至哮喘、呼吸困难等。气温骤降时，有哮喘、慢性支气管炎的患者，容易病情反复或加重。每个人对这些刺激的反应不一样，有家族史、体质敏感的人会更严重一些。

对策:体质弱的人寒冷天气最好减少出门，出门时可以戴口罩，增加衣服，重视头部、颈部、后背、肚脐、膝关节、双脚等部位的保暖，以免着凉。

心内科:心血管很受伤

突然的寒冷刺激会引起冠状动脉痉挛，出现急性心肌梗死，诱发心绞痛，甚至心肌梗死。呼吸道感染多易诱发肺炎，这也会造成心脏负荷过重，成为心梗的重要诱因。

对策:老人要注意保暖，合理用药控制血压。如果有胸闷、隐痛或心慌等情况，即使发作时间很短，也要格外重视。天气寒

冷时，应减少户外活动，日常活动也要缓慢。

消化内科:警惕老胃病发作

气温较低时是胃肠道疾病的高发期，低温刺激会引起毛细血管收缩，影响胃酸分泌和胃部血液循环，从而引发急性胃痉挛、胃溃疡、胃肠炎等。

对策:胃不好的人要特别注意保暖，根据气候的变化及时增减衣服，防止腹部受凉。在饮食上要注意暖胃养胃，多喝热水，少吃冷食，按时吃饭。运动要适量，不宜大量运动出汗太多。起居规律，切记不要熬夜，也不要思虑过度。

神经内科:脑梗更易发生

气温骤降，昼夜温差悬殊，低气压、高湿度，都容易刺激体内控制血管活动的神经，造成小动脉血管的持续痉挛，使得血压骤然上升，卒中意外也接踵而至。在晚上睡眠时，人处于静止状态，血液黏稠度增加，这也是中风高发于这个时段的重要原因。

对策:随时注意天气变化，及时增添衣物，在室内不要将门窗开得过大，以防冷空气刺激脑血管。一旦发现一侧肢体麻木或无力、一侧面部麻木或口角歪斜、说话不清楚、眩晕伴呕吐等症状，必须高度警惕，立即到医院进行检查治疗。

(来源:《生命时报》)

读者来稿

没有“金刚钻”也揽“瓷器活”

文/乔兆军

俗话说，“没有金刚钻，别揽瓷器活”。大概意思是说，在做事之前要先掂量掂量自己，量力而为，不做超越自己能力范围的事。

话虽如此，但换个角度想想，人还是需要有一点锲而不舍的追求精神的，成功并不是树上的桃子等你来摘，如果硬要等到各方面条件成熟后再行动的话，那么，一切都弄明白时，你就失去了机会。这个世界上，偏偏感动我们的，是那些明知不可能达到预期效果，仍能尽力去做的人，这不仅是一种挑战，更体现了一种信仰与使命。比如文天祥明知有去无回仍义无反顾地赴元军军营谈判。谭嗣明知留下必死仍不肯亡命天涯。再比如孔子游说诸国，明知统治者不会采纳其意见仍然为之。

回到现实生活中，金刚钻遇到瓷器活，就像爱情里在对的时间遇到对的人，是一种缘分。这种恰到好处的几率其实并不太高，通常情况是有金刚钻的本领，却遇不到瓷器活，或者瓷器活也不给你“揽”的机会。再者是瓷器活常有，自己总认为能力不匹配，条件不充分，没有“接活”的勇气，白白在观望与等待中空耗时光。

积极的方式应该是，没有金刚钻，去试试瓷器活，又何妨呢？揽了活，再借助各方面力量，通过学习来提升自己，达到“揽活”“找钻”两不误。第二种，手中“有钻”，还得主动“揽

活”。要从被动接受到主动要求，古人还有“学成文武艺，货与帝王家”呢。不然，空有一身本领，没有施展的平台，实现不了抱负与自身价值，有“钻”与无“钻”何异？

当年罗永浩只有高中学历，但他坚信自己没有什么做不到，毅然向新东方递交了求职信。试想如果罗永浩当年认为要把英语练到满级才能去新东方应聘，成功也要晚几年吧。明太祖朱元璋当初微服要死，才从家乡起兵，他当时目标就是想混口饭吃，保住自己的小命，怕是没有上升到皇帝的高度，他一步一步地前进，不仅完成了“瓷器活”，还成就了一番帝业。

你看，真正成功的人，考虑问题的过程其实很简单：先把这件事接过来，然后缺什么再想办法去努力争取，在不断的努力中完善自我，提升自我。要是等到条件完全成熟，前景一片明朗，谁都能看得明白时再去行动，那还



算什么稀奇，还有机会吗？

其实人们缺的不是“金刚钻”，缺的是一种奋斗精神，一股冲劲，缺的是一步一步向前走的态度。清人彭端淑在《为学》中例举了蜀鄙二僧欲去南海，富者数年来欲买舟而下，都没有成行，而贫者仅靠一瓶一钵就实现了愿望，为何？关键是富者考虑太多，为自己设的条条框框太多，束缚了手脚。所以啊，不要纠结于有没有金刚钻，关键是把握当下，做最好的自己，敢于闯一闯，搏一搏，没有金刚钻，也要揽瓷器活。

(来源:本报读者)

诗情画意

祖国，你早
当五星红旗高高飘扬
当雄壮的歌曲响彻云霄
路桥人一路走来
祖国啊，陕西路桥人向您报告
以一座座新架的桥梁，
一条条通车的道路向祖国报告
以一个个技术创新成果，
国家优质工程奖向祖国报告
——我们团结进取，我们无私奉献

陕西路桥第一项目部向祖国报告
陕西路桥第二项目部向祖国报告
陕西路桥第三项目部向祖国报告
陕西路桥第四项目部向祖国报告
以一条新修的沥青混凝土路面，
一条条重新整修过的道路向祖国报告
以一个个高标准建设的文明工地，
一个个取得的优胜奖杯向祖国报告
——我们勇往直前，我们追求不止

陕西平镇项目向祖国报告
陕西延黄项目向祖国报告
新疆鸟奎项目向祖国报告
江西萍莲项目向祖国报告
以一次次超额完成的任务，
一个个优质的工程项目向祖国报告
以一座座环保型拌合楼，
一台台先进的技术设备向祖国报告
——我们不甘落后，我们创先争优

祖国啊
熬过了多少个风霜雨雪的夜晚
经历了多少个春去秋来的转战
当各条道路通车的锣鼓终于敲响
当一辆辆载货的汽车飞奔向前
路桥人
以沿途乡亲们欣喜的笑脸
孩子们朗朗的读书声向祖国报告
以道路两边城市和乡村的万家灯火向祖国报告

祖国啊
陕西路桥人向您报告
我们将跟着伟大的党
继续向前向前向前
铺就中国大地上更加美好的康庄大道
(来源:陕西路桥)



挑灯夜战 陕西路桥 任万鹏/摄

观点荟萃

废掉一个人最快的方法就是让他整天闲着

文/山风

有人说，“生活中最沉重的负担不是工作，而是无聊。”很多时候，太闲并不是一种福气。

两年前的某一天，朋友阿答突然跟我说他辞职了。他的工作虽然有些忙碌，但收入不错，而且有很大的晋升空间。我问他为什么，他说：“每天一走进办公室就感觉好像好委屈，我不想干了，就想歇着。”

辞职后，他先是游山玩水，回来后就开始瘫在家里，要么睡懒觉，要么打游戏。刚开始他觉得很自由的感觉太爽了，但很快问题就出现了：半年多不工作，他的积蓄所剩不多，每天游手好闲也让他开始感到空虚。他准备再找工作，可长时间的怠惰让他没有办法再打起精神来。只要一一开始思考工作的事，他就会厌烦无比。

现在，他依然在家啃老，每天只有吃、睡、玩这三件事，完全是自暴自弃的状态。

太闲的人生，真的是一场灾难。人一旦失去了努力的目标，没有了前进的动力，就会开始胡思乱想，最终陷入“无所事事——自我否定——更加痛苦地无所事事”的恶性循环中。

适当的放松很有必要，但无止境的放纵绝对有害无益。千万别让自己没事可做，宁可忙一点也不要虚度光阴、浪费人生。

一位自媒体人曾讲述他在一家大公司工作的经历。刚到公司时，他既没有什么工作经验，社交能力也弱，除了努力提升自己，没有更好的选择。他把能学的都学了，把能做的事都做了，常常忙到很晚才回到出租房。

他能在半夜接到一个电话后就立刻起床打开电脑工作，也能因为白天犯的一个错误而把所有相关资料反复阅读，保证不再出错。他曾付出比别人多几倍的努力，只为把一件事情做到最好。他咬牙啃下了最晦涩难懂的专业书籍，终于用最短的时间获得了最快的成长。工作能力显著提升后，他的职位、薪资都有了巨大的飞跃。

在职场，专业是工作的灵魂，但专业也意味着对一件事死磕到底。在职场，成功没有捷径，成功不会垂青混日子的人。

再有精气神的人，闲得太久也会颓废；再有目标的人，长时间不努力也会迷失方向。如果你在该奋斗的年纪选择了清闲，就等于放弃了获得更大成功的可能；如果你想和别人活得不一样，就得付出十倍百倍的努力。

要判断一个人是否优秀，可以看他闲着的时候做什么。优秀的人都有一个共同点，就是在闲时也能保持自律。有些人选择一份不那么辛苦的工作，美其名曰是为了有充足的自由时间干自己想干的事儿，但有多少人真正用好了这些时间呢？还不是像平时放假一样，看看电视、玩玩手机，一晚上就过去了。至于看书学习？明天再说吧。

还有些人一心想做自由职业者，可很多人的“自由职业”却是只有“自由”没有“职业”。早上睡个懒觉，吃完午饭就开始犯困，下午再补个觉磨蹭磨蹭，一天下来什么事都没干。自由职业从来不是逃避职场的幌子，因为比起普通工作，它需要更强大的自律能力，在没有别人约束的情况下，一切工作全凭自觉，稍有懈怠就可能一事无成。

所有的成功都是长期努力的结果，而厉害的人无一例外都过着自律的生活。

古人云：“不奋发，则心日颓靡；不检束，则心日恣肆。”人生总得有点奔头才鲜活，日子总得有点起伏才有滋味。别把“太闲”当成“恩赐”，人生短短数十载，不去拼一拼，怎么对得起人世的这一遭？

忙起来吧，让手头永远有事可做，别辜负了光阴，别虚度了年华。

(来源:《读者》)