



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2016年3月
21
总第546期

广厦报

GUANGSHABA
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊



创新,让每个人都成为专家

本报记者 文/马敏 摄/袁伟康

杭构预制构件创新工作室位于杭州城北仁和镇建工建材公司基地,踏入基地大门,连绵不绝的地铁管片摆放在宽阔的场地上,几台红色、黄色的巨无霸车来回作业着。正逢杭州市地铁建设的高峰,近年来杭构建工建材公司承接的大部分业务都是地铁管片的生产。该工作室是以加快产品和设备的转型升级,降低产品生产成本,提高企业的核心竞争力为核心的创新团队。

这个创新团队成员10余人,包括职业技能带头人(总工)、技术骨干和一线工人,被称为从上到下一条线。近两年来,累计完成创新发明成果十余项,为企业直接创造一大笔经济效益和社会效益。

工作室每月召开一次专业会议,及时分析工作室各攻关小组课题进展情况,各小组可根据课题进行情况随时召开项目专题会议。“很多问题,在现场就召集大家一起商量着解决了。”建工建材公司副总经理兼总工程师、杭州市建设系统技能带头人唐永新向记者介绍。

位于车间深处的创新工作室,最近都有哪些小发明小创造呢。有关同志介绍,最近经过大家动脑动手,实现了让管片轻松翻身,并且又快又多地运送管片和给管片电子蒸养等一系列发明创造。

在现场,我看到一块巨型管片被巨大钳子从水里捞上来的时候立着的,然后把它放在翻架上,按下开关,大水泥家伙就稳稳地乖乖躺下,工人们在管片弧度的两边垫上两块枕木避免发生碰撞,接着行车继续把翻好身的管片吊起,移到先前叠放好的预制架上。等待被平板车拉到外场堆放。“有了这个翻身架,我们省力多了,管片也不容易被磕碰。”一位工人一边把又粗又长的吊绳从管片上移开,一边向记者说道。

进入地铁预制构件浇筑车间时,看见地上有条铁轨,就是用来运管片的。由于场地限制,车间里面做好的预制件,都要一片拉到外面台座上。如果用汽车运输,成本太高,后来用小的平板车,每次只能运两片,无法满足生产需求,随着管片产量越来越高,蒸汽养护好的混凝土不及时从水里捞出来运出去,其他管片无法“入水”,其中一环耽误了,就会产生连锁反应,影响到全局。

为解决这一难题,管片项目部师傅同机修工黄学林、杨枝兴一起,着手进行平板车改造。去年5月,平板车顺利改造完成。经改造后的二代平板车,更大更稳更快,它采用两侧钢结构小箱梁承重结构,载重量达20吨,运行速度也不慢。一次性能运6片,功效提高了三倍,更重要的是,改进后的平板车攻克了技术难关,实现了自动运行。无需再专人扶着了,节约了一个工人。第一代平板车是用卷扬机控制,拉的时候还需要一个人扶住车子匀速前进。

记者看到又矮又敦实的黄色平板车上面拉了六块新鲜出炉的地铁管片,这个“身高”只有55厘米的小矮胖,力量可大着呢。

项目部的人也想去市场采购新车,打听大约要十万余元,经自己开动脑筋亲手改造的平板车制作成本不足一万元,还实现了设备的自动化,解放了劳动力,减少了生产成本。

蒸汽养护是管片制作中一项重要的工序,是管片质量保证的重要环节,蒸不好,管片容易起膜。本来是人工开关阀门给管片蒸养,但由于操作人员的熟练程度



等客观因素,很难控制温度。现在改造成自动蒸养,通过电子线路控制系统和传感器,蒸汽温度够了,会自动关掉,不需要人工操作。管片进去“桑拿”时,就设定好工艺参数,排除人为因素的影响,产品质量更加好控制和保证。自从管片洗上“电子桑拿”后,不仅大大降低了管片不合格的风险,还节约了燃料和人力成本。一旁戴着蓝色安全帽、伺候管片“洗澡”的工人告诉记者:“改造后的自动蒸养系统,更易于操作。只要通过简单培训,便能掌握技术,很快能熟练操作。”

这个创新工作室,目前还有一项即将申报成功的工法——和浙大一起合作的“附着式混凝土振动器”,用在管片浇筑上。一般管片浇筑都是用振动棒插入式捣捣,而附着式振动器是把混凝土铺在模具的底座上,用自身的力量震动,从而使混凝土更均匀、密实。一则减少人工,二则功效也更快。由于工法的要求更精细,还要调研一些数据,这个震动器震多长时间,料放多少,放多高等等,还要再进行精密的测算。震太长,耗电量太多,如果时间太短,管片容易起泡影响质量。所以在工艺上还要更规范,操作更具体。他们还在进一步完善。

创新工作室之前还完成了冲洗设备的改造,现在建工建材公司场地车辆冲洗的水,都是运河水。用过的废水也不能随意排出去影响环境,因此,他们又搞起了

小发明,将地面上的水通过水沟,集中到一个水池,过滤三道之后再用到制作混凝土上,一是废水不用外排造成污染,二是循环利用节约能源,一举两得。

产品和设备的转型升级,需要新科技,更需要日常的一个个小技改小创造,这些小技改积少成多,通过累积叠加,一步步朝着向技术创新提升生产力的目标迈进。

身为职业技能带头人的唐永新,给记者介绍了创新工作室下一步的打算:“成立之初的理想主要是为企业控制成本,现在刚刚起步,希望能把创新工作室弄的更好,能吸引更多的人进来,拓展到每一个员工。完善激励机制,比如可以设计金点子奖金等,有好的建议也可以,并不是要有实际的小发明,我们可以通过他的建议,再去实施。”唐永新说:“一线工人在实际操作中,他其实比管理人员看到的更广泛、更立体,他们每天在做同一件事情,等于每天在摸索,就会动脑筋,如何才能又快又省力,如何操作才能更安全,这些经验总结出来日后都有可能成为小技改、小发明。结合实际经验,发挥聪明才智,要让每个人都成为专家。”

“像拌混凝土,通过原材料,进场,搅拌,每一道工序,有很多细节我们是看不到的,参与操作的工人最清楚,有不合理的地方需要他们告知,如果每道工序每个

员工都能认真负责,把工作做得更细,做得更极致,把每一块管片都做到外美内实,做成杭州管片的标杆,那就真正达到目的了。”

除了培育创新工作室,杭构还通过职工“五小”活动、职工技能比武、技术交流活动和职业技能带头人的培育、师徒带徒等工作,推动企业技术创新发展。

杭构集团目前共有三个创新工作室,这三个创新工作室囊括了构件生产、混凝土生产及外加剂生产,覆盖企业三个产品线。

杭构还成立了一家技术服务公司,通过这个公司把整个杭构的技术服务人才集中在一起。改变过去每个单位各自为阵、单打独斗,比较松散的状况,通过成立技术研发中心,可以把实力集中起来。目前主要是对内技术服务、解决技术难题,以后更多拓展对外业务,走向市场。

现在社会上都在说工匠精神,李克强总理在去年的政府工作报告中明确提出,要培育精益求精的工匠精神。说到底也是为了加强技术工人的培养,着力提升操作工人的技术技能和职业素养,而创新工作室从机制上实实在在保证了“工匠人”有一个良好的职业发展环境和平台。他们可以借助工作室这个平台,集大家的力量和智慧,通过自己的学习和探索,成为扎根基层、身怀绝技、报效社会的新一代“中国工匠”!。

营造鼓励员工创新的好风气好环境

本报评论员

今天本报发表记者深入一线采访的文章,介绍杭州建工集团建工建材公司创新工作室服务企业,开展小改小革的有益尝试,让我们不由地为之喝彩!

群众中蕴藏着极大的创造力,蕴含着推动企业可持续发展的无穷动力。建工建材公司积极支持、鼓励管理人员和一线员工大搞小改小革,解决生产、工作中的难点问题,为企业提高经济效益和社会效益的探索实践,值得我们每个企业学习和借鉴。

倡导和鼓励员工创新,营造一种积

极向上、风清气正的好风气好环境,是我们企业加快转型升级的重要组成部分,也是企业转型升级的重要基础和基本条件。转型升级这篇大文章不能做好,既要看法决策层在体制、机制、模式创新中有没有好的方法,更要看有没有上下一致,给员工创造一个创新发展的好风气、好环境、好平台。没有这种全员创新的好风气,转型升级就不可能有后劲、有成效。

在万众创新、大众创业的时代,在建筑业包括其他行业“供给侧”改革的大环

境下,我们每个企业,特别是企业主要领导,既要抬头看路,也要眼睛向下,采取有力措施鼓励全员创新,鼓励全体员工在本岗位、身边事中,解决生产效率低下、产品质量欠佳等方面的技术难题,为节约生产成本、提高生产力献计献策。同时,要大力鼓励和发扬员工中迸发出来的主人翁精神,像爱护眼睛一样,加倍呵护、加倍珍惜,让员工们蕴藏着的聪明才智,让这种智慧的火花,释放出推动企业健康发展的无穷动力!

(许向前)

本报讯 3月的永安,万物复苏,草长莺飞,处处焕发勃勃生机。9日下午,广厦建设集团与泰州核心港区战略合作的第一个结晶——永安洲实验学校迎来了盛大的捐赠仪式。在学校宽敞大气、耀眼夺目的塑胶操场上,2000多名师生,上百名高港区、核心港区机关领导和工作人员、社区工作人员见证了这一盛况。

江苏泰州市人大常委会副主任、中共高港区委书记王建,中共高港区委常委、核心港区党工委副书记韩亚,广厦建设集团董事长兼总经理何勇、副总经理韦皓,永安洲实验学校校长徐江飞出席了捐赠仪式。

永安洲实验学校总投资2.3亿元,由广厦建设集团捐建。项目于2014年7月28日全面开工,总占地面积约140亩,总建筑面积为7.6万平方米,主要有小学部、初中部教学楼、实验楼,配套设施包括游泳馆、艺术中心、报告厅、图书馆、植物园和400米标准跑道操场。学校从设计之初,就按照省级教育现代化示范学校标准进行规划,教室、食堂、操场等都体现了创新理念。项目从开工到2015年底全面建成,历时仅14个月,创造了“广厦建设速度”,在当地政府、行业、社会各界引起强烈反响和好评。

王建在仪式上讲话,他指出,永安洲实验学校的落成,为高港区教育现代化建设注入了新的活力,也为核心港区增添了一道靓丽的风景。广厦建设集团热心社会公益事业,倾心教育,诠释了企业的核心价值观,彰显了企业的社会责任感。永安洲实验学校是广厦集团与核心港区战略合作,结下深厚友谊的“试验田”。如今,这片“试验田”已经结出了丰硕果实。王建期待双方能够更加紧密地携手发展,进一步拓展合作内容,深化合作内容,创新合作方式,努力实现互利共赢!

何勇在致辞中表示,广厦向来注重社会责任,投资建校、建医院、建公园等都是广厦多年来积极倡导并践行的社会行为,是民企应有的责任担当!

随后举行了隆重的捐赠签约仪式,与会领导和参加会议的代表一同参观了学校的教学设施和优美的校园环境。(韦皓敬)



《广厦报》《广厦人》杂志再次双双获得中国内部报刊评选最高大奖

本报讯 在日前刚刚结束的2015年度中国内部报刊评选中,《广厦报》《广厦人》杂志双双获得中国内部报刊“好报纸”特等奖、中国内部报刊“好杂志”特等奖。

该评选活动,由中国内刊协会等组织举办,是中国内部报刊领域最权威的评选活动。参赛单位面向全国所有企事业单位。本次参评单位有中国银联、中铁集团、中建集团、西南石油、腾讯、海尔、海航等著名企事业单位。参评单位涉及领域广、层次高,今年参评单位多达上千家报刊和近2000家

网络媒体,体现了中国内部报刊的现有实力,也是中国内部报刊水平的一次大检阅。广厦集团主办的《广厦报》《广厦人》杂志再次双双获得特等奖,在所有参评单位中少有,充分体现了广厦企业文化的软实力 and 竞争力,提升了广厦的社会形象和美誉度。

另据该协会提供的情况,近年来我国企事业单位网络媒体异军突起,发展势头迅猛,呈现爆发式增长态势。仅在此次评选中,就有2000多家网络媒体参评。(马敏)

天都城荣列杭州市区销售榜第九

新盘天澜90火爆认筹

本报讯 对于任何一个楼盘,销售数据就是最好的试金石。2015年,天都城凭借大盘配套醇熟度,合理的总价区间,被越来越多的杭州人追捧。这一年,天都城以总销售套数915套,荣膺2015年杭州市区销售榜第九名,余杭区第五名;同时,以10.95万平方米,成为杭州楼市新房签约面积第五名。有业内人士指出,集地铁交通,优质教育,坐拥私家公园,享受醇熟商业,除了天都城,杭州没有第二个大盘具有如此多的优质资源。

今年从新年的去库存战役打响,到3月的税费新政,再到两会传递10大房地产变化信号,杭州楼市表现超越想象。尤其是3月份以来,两周签约量破万套,连续三日单日成交破千套。这其中,作为2015年年度热销大盘,天都城再次推出的90方中小户型——天澜90,在短短半个月的时间

里,就引爆全城抢筹。从2月底天澜新组团启动至今,天都城现场到访量持续飙升,特别是周末来访,更是呈现出几何式的增长。这其中不凡老带新的口碑相传,更有新客户的一种见证。

“对不起先生,你所需要的楼层房源已经不多,请抓紧认购”,“很抱歉,刚才有客户已经预交定金,你也抓紧吧。”……即使工作日晚上8点,售楼部依然是灯火通明。面对客户接待工作的激增,天都城员工更是拿出了加倍的热情应对。

慢慢的生活,满满的幸福!作为2016年天都城全新首发组团,天都城首个法式风情湾流社区,天澜90,除了享受大城生活醇熟商业、交通、教育等各类配套,还规划有约6000方双邻里中心,以及3.5万方嘉凯城城市客厅。天澜的首发,将为更多杭州人带来幸福小满生活。

“创新”大看台(三)

民用建筑将大幅加强预制构件使用比率

深度解读《工业化建筑评价标准》相关细则

自1月1日起,由住房城乡建设部住宅产业化促进中心、中国建筑科学研究院会同有关单位历时两年多编制的国家标

准《工业化建筑评价标准》正式实施。专家认为,该标准对建筑设计、构件制作、施工装配、室内装修的一体化施工

技术与组织管理进行了清晰的描述和界定,体现了设计、生产、运输、吊装、施工、装修等环节的协同配合,这对加强工业

化建筑项目的工程计划、技术措施、质量控制、材料供应、岗位责任等都具有重要的作用和意义。(有关内容见本报三版)

东阳市领导王天仁赴建设集团、东阳三建调研,楼正文包继承何勇楼群等参加座谈会:

发挥龙头企业引领地方经济作用

本报讯 3月10日,东阳市市委常委、副市长王天仁率东阳市建管局局长葛德中一行来广厦建设集团调研。广厦控股集团董事局副主席楼正文、副总裁包继承,广厦建设集团董事长兼总经理何勇,常务副总经理朱云良等参加了座谈。

王天仁表示,此次调研的目的,一是走访东阳市的重点企业,了解企业实情,为企业排忧解难;二是计划在东阳市大小建筑企业之间建立产业发展联盟,促进东阳市建筑业实施“二次创业”。

王天仁指出,建筑产业联盟遵循“政府引导、企业为主、自愿参与、合作互助、责权清晰、行业自律、自建自营、自主发展”的运行原则,利用东阳市优质建筑企业资源丰富的优势,营造“以大带小、以优扶弱、资源共享、互利共赢”的良好发展局面。广厦建设集团作为东阳最有影响力的建筑特级资质企业之一,要带头担起重任,发挥龙头企业的引领作用,选择三家小企业进行帮扶,实行产业联盟。

楼正文对东阳市、市政府提出的产业联盟政策表示赞同,他认为,战略联盟是好事,东阳的建筑企业小而散,企业之间竞争多,合作少,不能凸显“建筑强市”的优势和综合实力,要想实施“二次创业”必须创新,要建立新常态下的新秩序,通过进一步整合资源共赢,提升建筑产业链来确保建筑业在东阳经济发展中的支柱地位。

何勇认为,在当前如此白热化竞争的形势下,尤其需要合作。合作应该具备三个前提:一是自愿,不论大企业还是小企业都要自愿,愿意结盟,愿意帮扶;二是要注重产业联盟的实际效果,要让产业联盟有生命力,能够持续运行下去;三要注意防范风险,要防止因为资质借用、专业分包、融资等带来风险,影响企业的安全运行。

何勇表示,广厦建设集团作为特级总承包企业和东阳的龙头企业,一定会积极响应东阳市、市政府的战略决策,在做好风险控制、自主经营的同时,与几家一、二级企业结盟,优势互补,抱团发展,不断成长壮大,实现互利共赢。

又讯 3月8日,东阳市市委常委、副市长王天仁携市政府办公室、市建筑业管理局有关领导等一行6人莅临东阳三建公司调研指导。

东阳市建筑业管理局葛德中局长介绍了调研目的和相关情况。总经理楼群向王市长一行汇报了公司的基本情况,着重介绍了公司开年以来围绕“主动改革求生存,大胆创新谋发展”主线所开展的有关改革、创新一系列举措和实施情况。楼群表示公司将积极响应市委、市政府的号召,带头做好“建筑业产业发展联盟”相关事宜,发挥引领作用。

王天仁副市长对东阳三建今年确立的改革创新发展主线,表示充分的肯定,并对公司经营班子充满信心。同时,他也对公司的改革和创新提出了许多建设性的意见和建议。特别指出,要针对新常态、新形势,拿出新办法、新举措,要从管理要效益,要增强发展信心,增强凝聚力,调动全体干部员工的积极性,取得优异的成绩。(韦晓敏 蔡君亮)

※短波集萃

陕西路桥 获“省直机关文明单位”称号

本报讯 近日,为表彰先进,树立和弘扬典型,中共陕西省直机关工委研究决定,授予省纪委(监察厅)机关等14个部门、单位“省直机关文明单位”荣誉称号。陕西路桥集团榜上有名。(程伟坤)

建设天津公司 获优秀民工学校称号

本报讯 近日,由广厦建设集团天津分公司承建的天骥智谷(天津)汇智俊园二期一标项目荣获“天津市2015年度优秀民工学校”称号。其中16#楼、24#楼、25#楼获得“2015年度天津市结构海河杯”。(李康伟)

建设金华公司 员工游“天然氧吧”

本报讯 3月8日,建设集团金华公司为员工组织了一次郊游活动,目的地为被称为“天然氧吧”的高山上的村庄——“天山村”。

天山村地处横锦水库上游,古木参天,风景秀丽,历史传承久远,茶马古道完好,是不可多得的休闲、观光的农家胜地。中午,大家还在这里品尝了农家菜,农家土鸡、小溪鱼、糯米肠等新鲜、环保又健康的美味。(金敏)

陕西路桥 积极为患病职工捐款

本报讯 3月8日,陕西路桥四公司总经理解刚等一行前往患病职工赵壁家中看望慰问。领导们带着公司全体员工的问候和嘱托,详细了解他的病情、治疗和生活情况,鼓励他一定要以积极的心态面对生活,希望早日康复。

赵壁,是公司的一名老员工,他在路桥工作岗位兢兢业业、艰苦奋斗了四十多个春秋。年近六旬的他本应苦尽甘来,谁知命运和他开了个残酷的玩笑,半年前他被诊断出直肠癌!由于常年野外工作环境的不适,加上长期病魔的折磨和化疗副作用的摧残,使赵壁的身体变得更加羸弱。赵壁的爱人没有工作,身体状况也不好,家中经济拮据,生活环境很艰苦,昂贵的化疗费用,让他原本不够富裕的家庭捉襟见肘。一方有难,八方支援。得知赵壁重病消息后,陕西路桥四公司员工自发组织捐款一万余元,公司工会随即在全公司范围内发起爱心募捐倡议活动,目前捐款活动正在积极进行中。(陈玉花 魏新)

※图片新闻

广厦学院 幸福“包”起来



本报讯 3月16日,原本冷清的广厦学院第三食堂热闹非凡,人山人海,闻着香味进去一看,一碗碗饺子摆在餐桌上。

“快,快来尝尝,我们自己包的饺子,趁热吃。”有管理学院的老师热情地招呼着。

大家拿起碗,举起筷,开开心心地吃了起来。

不知情的师生们纷纷闻香而来,一边吃一边问:“今天怎么有免费的饺子吃?”

原来,这是广厦学院管理学院举办的“奋斗在管院,幸福包起来”教职工包饺子比赛,旨在丰富教职工生活,增强幸福感。

比赛于下午3点准时开锣,参赛的老师们一秒钟变身

师,穿上围裙,套上袖套,擀着皮,伴着馅,围拢在桌旁,一边包着饺子,一边拉着家常,交流着各自生活、工作近况。

很快,一只只形态各异的饺子在各位老师的手中诞生,他们或圆或扁,或长或短。二号小组作为家庭妇女的金剑青老师粘水,入馅,合边动作一气呵成,在许田枝老师的配合下最先完成。

比赛分为竞赛区、diy区、品尝区,共有9组参赛老师,品尝者们手执刀叉,将其投给自认为最美味的饺子。

虽说是比赛,但看着大家脸上的欢笑,分明就是一场家庭聚会,就是一场其乐融融的全家福。把幸福“包”起来,让我们感受家的温暖。(吴晶 李莹)

听心声、接地气,了解一线实际情况

东阳三建要求经营班子都要下基层

本报讯 3月10日,东阳三建总经理楼群赴西北考察调研。11日,在西宁召集了青海分公司主要负责人及所辖项目经理进行座谈。

座谈会上,楼群指出,今年公司确立了“主动改革求生存,大胆创新谋发展”的工作主线,将主要针对管理体制、管理手段、服务方法,包括经营、生产、财务系统等进行改革和创新。

在阐明改革的紧迫性后,楼群指出,改革和创新不能只停留在总部或者经营班子层面,需要全体三建人特别是项目经理的共同参与,要求大家群策群力、共同努力。公司将以全新的体制、全新的理念来制定若干年的发展

规划及战略目标。为此,经营班子成员都要下到基层,与项目经理谈心、谈心,全面了解和掌握一线情况,听取宝贵意见建议,并带回总部进行进一步的梳理、分析、讨论,以此来制定切实可行的、势在必行的改革举措。

楼群指出,青海分公司目前正处在新的上升阶段,发展的势头非常好,也是公司的重点基地之一。近年来也已经积累了一支非常优秀的项目经理队伍,人才济济,加上西北区域的市场前景非常好,分公司大有可为。

座谈会气氛热烈,青海分公司有关负责人及各位项目经理纷纷对公司的改革创新举措点赞,并对公司进一步的发展充满信心。并就有关证书使用和储备、人证统

一、管理费扣缴,质安检查及处罚,创优、创标的奖励,施工现场安全文明标准化管理,公司资金支持,经济责任人信用等级评定,营改增应对等有关问题展开讨论,并提出了相关的意见和建议。

楼群一作了解答,并要求分公司有关职能人员要加大对总部有关政策制度的宣贯力度,使所有项目经理都能及时了解掌握。同时表示,对大家提出的合理化建议,公司将进行认真梳理、分析、讨论,并制订相应的改革方案。

据悉,楼群还将对西安、银川等地市场进行调研。(蔡君亮)

查找差距补短板 强基创优促提升

王永兴对广福医院进行“全身体检”

本报讯 “我们在管理上仍然存在不到位的地方,管理能力有些强,有些弱,有些同志素质滞后,主人翁意识不够,有些同志工作不积极,喜欢推一推做一做……”3月7日,在金华广福医院专题工作会议上,广福医院院长王永兴,提出了在管理、服务、发展等方面存在的“短板”,并针对“短板”问题提出要求和对策。

王永兴指出,经过多年的建设和发展,广福医院的硬件水平、人才队伍、技术标准、服务质量、品牌形象、综合效益等各方面都取得了优良的成绩。面临市场竞争越来越激烈的今天,我们不应该安于现状,更应该着眼于未来发展,要有危机感,保持优势,补齐短板,发扬主人翁精神,团结协作,开拓创新,再接再厉,推动医院快速健康可持续发展。

一是强基固本夯实管理基础。首先要提高管理者素质,

管理者能力的强弱直接影响着管理的水平,管理没有最好,只有更好,要做到有张有弛,有宽有严。加强环境管理,对环境设施进行定期维护,给病人创造一个整洁、舒适的就医环境,加强精细化管理,以病人为中心,持续改进医疗质量,提高服务水平,确保医疗安全;加强周末医疗,针对周末医生少、隐患多、管理缺陷等问题,要采取措施进一步改进。

二是科学管理提升两个效益。坚持以社会效益为中心,实现社会效益与经济效益相统一,提升医院品牌的美誉度。加强成本管理,对各项成本核算、成本分析、成本决策和成本控制等进行科学管理,认真查找和梳理在人力成本控制、药品管理、耗材管理以及医保管理等方面存在的问题和差距,出台惠民措施,努力减轻患者负担,确保两个效益最大化。

三是提升服务强化品牌建设。加强服务理念的灌输和

教育,深化“情感服务”,提升服务品牌和优势,深入挖掘先进典型,打造崇尚先进、学习先进、争当先进的良好氛围。加强门诊、急诊等窗口管理,抓好服务,优化流程,提升病人满意度。

四是创新思路加快医院发展。坚持“五大发展理念”,逐步实现创新发展、协调发展、绿色发展、开放发展、共享发展,对内继续挖潜,对外逐步扩张,落实好年度十七项重点工作,全面促进医院科学化、规范化、精细化、信息化建设。会议还要求领导班子成员和职能部门围绕“找差距、补短板”这一主题,从学科建设、服务质量、环境建设、品牌形象、工作督查等全方位查找问题,对存在的“短板”问题进行认真梳理和研究,分析问题存在的原因,提出解决问题的办法和整改方案。(黄群)

※要闻速递

知名电梯厂商青睐广厦学院学生 一口气“订”走120人是去年两倍

本报讯 3月1日,广厦学院信控分院接到杭州容安电梯有限公司来电,告知杭州西子奥的斯、迅达、通力等国内外知名电梯公司下周三将到学院招收顶岗实习生和毕业生120人,是去年招收人数的2倍。容安培训公司总经理沈健康说:“广厦学院学生的素质在行业内被认可,他们才会纷至沓来。”

同一天,东阳市名企金陵机械有限公司董事长和总经理一行亲临信控分院,跟机电教研室洽谈校企合作事宜。次日,分院王子正院长、周生茂副院长、机电教研室主任和教师代表前往该制造企业考察学习,顺利达成合作意愿,将接收学院20名学生参加顶岗实习或直接就业。(包筱玲)

“垫钱哥”徐小君 入选“金华好人榜”

本报讯 近日,从金华市委宣传部、市文明办传来喜讯,经过广大群众推荐、评议,金华广福医院徐小君入选“发现最美金华·金华好人榜”。

徐小君从医10余年,每逢遇到患者没带够钱而影响治疗,他总是为他们垫付医药费,少则数百,多则几千元,从不用立字据,打欠条,被人称为治病救人的“垫钱哥”。去年,中央电视台《焦点访谈》播出《用诚信回报爱心》专题片宣传报道了徐小君的先进事迹,并被央视称为和谐医患关系的典范。今年1月2日浙江卫视也来院采访并报道,同时被50余家媒体转载和播出,为和谐医患关系增添了浓重的一笔,极大地促进了医院品牌形象的提升。(黄群)

陕西路桥路面公司 发展多形式经营模式

本报讯 2月23日,陕西路桥路面公司董事长马朝鲜就“进一步细化经营任务,更强化工作作风,再一次明确工作目”为主题,召开了专题座谈会,研究经营拓展问题。

去年,路面公司取得良好业绩,完成产值16.8亿元,超额完成计划目标,超额实现了预定目标。全年完成新建通车高速公路路面工程242公里,占全省当年新增高速公路通车里程的45%,施工产值、施工规模创历史最高水平。但在经营寒冬及新的竞争局势下,今年路面公司该怎么走,往哪走,做了明确的部署安排,并对下阶段经营工作提出以下要求:

经营工作要立足省内,重点突破省外;在牢牢靠住“两大集团”的同时要不断兼顾省外项目,经常性关注招标网项目信息,针对省外加分不严重,评标办法有项目,如广东、河南、宁夏等项目,可选择性的参与和尝试省外项目,只有多关注,多参与才会多一次机会。

借助公司外省现有的良好关系,进一步做大养护市场,可采取多种经营模式,努力破冰前期的地方保护壁垒,在公路市场紧缩的局势下,扭转单一的经营方式,努力实现“经营生产的美好春天”。

充分利用已建项目与业主建立的良好关系,开拓市场;如江苏市场,我们完全可以利用连云港项目机械资源与人脉关系,及时、抢先了解项目建设信息,提前着手,抢占市场。

牢牢把住路面优势不放松,拓展路基、交安、绿化、房建等项目,延伸市政、水利合作项目,发展多形式的经营模式,实现路面公司经营工作的“百花齐放,百家争鸣”。

加强对新的招投标办法的学习,广泛开展概预算培训,不断加强报价人员业务水平,报价前要针对项目进行实地考察,充分理解潜在变更与报价风险点。同时还要针对大项目的技术标准组织经验丰富的技术高工进行评审,努力提高文件通过率。

建立健全对平台备案、业绩申报及平台信息收集工作,专人负责,落实责任。

针对经营部提出的投标保证金落实问题,马董事长提出了建立专项账户,专款专用。并从已完工项目专门抽调车辆解决了经营部节假日加班公务用车问题,针对经营人员短缺等都进行了一对一的解决,使经营部受到极大的鼓舞,增强了坚决完成经营工作目标的决心。

今年是“十三五”规划的起步之年,也是路面公司新一轮发展中的关键之年。“稳增长、促投资”的交通发展总基调没有变,公司希望大家以“路面之星”“路面青年精英”为榜样,团结奋进,以滚石上山,爬坡过坎的勇气,攻坚克难应对挑战,为路面公司稳健发展努力奋斗。(任杰)

杭建杭安 又承接一大型工业安装工程

本报讯 2月24日,杭建杭安浙江华丰纸业科技有限公司6.5万吨卷烟配套产品生产项目安装工程启动仪式举行。杭安公司党委书记、总经理孟功承在会上作了讲话。

该项目位于浙江省安吉县天子湖现代工业园区,工程内容为1号机、2号机、给水处理站、公用工程、装备中心、总平面的机电设备安装,计划完工时间为2016年6月30日,是公司承接的又一个大型的工业安装工程。

公司非常重视该项目,专门组织队伍参加启动仪式。公司20名员工代表组成的方阵,身着统一服装,步调整齐,口号响亮,有序进入会场,赢得了阵阵掌声。

杭安公司一定会在业主单位的统一协调下,在设计、监理等各单位的支持、合作与配合下,组织精干的管理团队及施工队伍,精心施工,抓质量,保安全,为项目如期完工而努力奋斗。(韩伟娜)



2016年3月21日 星期一

“创新”大看台(三)

民用建筑将大幅加强预制构件使用比率

首部《工业化建筑评价标准》今年年初开始实施

自1月1日起,由住房城乡建设部住宅产业化促进中心、中国建筑科学研究院会同有关单位历时两年多编制的国家标准《工业化建筑评价标准》正式实施。

该标准由总则、术语、基本规定、设计阶段评价、建造过程评价、管理与效益评价6章组成,对“工业化建筑”、“预制率”、“装配率”及“预制构件”等9个专业名词进行了明确定义。记者注意到,过去说法不一的“预制

率”有了更规范和准确的定义:工业化建筑室外地坪以上的主体结构及围护结构中,预制构件部分的混凝土用量占对应构件混凝土总用量的体积比;过去没有量化的“装配率”问题也有了规范说法:工业化建筑中预制构件、建筑部品的数量(或面积)占同类构件或部品总数量(或面积)的比率。同时,该标准还明确了参评项目的预制率不应低于20%,装配率不应低于50%。标准还规定,申

请评价的工程项目应符合标准化设计、工厂化制作、装配化施工、一体化装修、信息化管理的基本特征。

专家认为,该标准对建筑设计、构件制作、施工装配、室内装修的一体化施工技术与组织管理进行了清晰的描述和界定,体现了设计、生产、运输、吊装、施工、装修等环节的协同配合,这对加强工业化建筑项目的工程计划、技术措施、质量控制、材料供应、岗

位责任等都具有重要的作用和意义。

编制组相关负责人表示,下一步,将组织编制标准的配套使用细则,及时总结使用情况和评价工作经验,适时开展修订完善,适当扩充适用范围,涵盖更多建筑及结构类型,更全面地界定工业化建筑的评价参数体系和分值,使整个评价体系更具先进性、科学性和可操作性。

(武春丽 叶明)

《工业化建筑评价标准》深度解读

◎ 叶明

在去年年底召开的全国住房城乡建设工作会议上,住房城乡建设部部长陈政高提出:2016年,要推动装配式建筑取得突破性进展。在充分调研的基础上,制定行动计划,在全国全面推广装配式建筑。

一、什么是装配式建筑

装配式建筑是指用工厂生产的预制构件在现场装配而成的建筑,从结构形式来说,装配式混凝土结构、钢结构、木结构都可以称为装配式建筑,是工业化建筑的重要组成部分。这种建筑的优点是建造速度快,受气候条件制约小,既可节约劳动力又可提高建筑质量,用通俗的话形容,就是像造汽车那样造房子。目前,我国装配式建筑取得了突破性进展。在全国全面推广装配式建筑,有利于住宅建造早日达到工业化的标准,工业化的精度、工业化的效率、工业化的质量,同时装配式建筑也是实现资源节约和环境保护的最佳实现途径和手段,即:节能、节地、节水、节材、节省时间、节省投资和保护环境,对建筑业、房地产业可持续发展具有重要作用和意义。

二、为什么要编制这个标准

近年来,国务院、住房城乡建设部对推动建筑产业现代化提出了一系列明确要求,全国30多个省、自治区、市纷纷出台了指导意见和政策措施,政策红利不断释放,提高了各方参与的积极性,特别是建筑设计、构件生产、安装施工、装备制造和房地产开发企业积极响应,开展了大量的研发工作,建设了一大批装配式建筑试点、示范工程,初步形成了“政府推动、企业参与、产业化蓬勃发展”的良好态势。基于当前我国建筑产业现代化的发展现状和趋势,迫切需要建立一套适合我国国情的工业化建筑评价体系,制订并实施统一、规范的评价标准,为此,根据住房城乡建设部《关于印发2013年工程建设标准规范制订修订计划的通知》(建标[2013]6号)的要求,住房城乡建设部住宅产业化促进中心、中国建筑科学研究院会同有关单位研究编制了《工业化建筑评价标准》。该标准编制工作历时两年多,已于2016年1月1日正式实施。

三、标准的出台有哪些意义

该标准是总结建筑产业现代化实践经验和研究成果,借鉴国际先进经验制定的我国第一部工业化建筑评价标准,也是针对我国民用建筑工业化程度、工业化水平的评价标准,对规范我国工业化建筑评价,推进建筑工业化发展,促进传统建造方式向现代工业化建造方式转变,具有重要的引导和规范作用,也是推动建筑产业现代化持续健康发展的重要基础。

四、标准主要包括哪些内容

标准由总则、术语、基本规定、设计阶段评价、建造过程评价、管理与效益评价6章组成,包含条文及条文说明。第1章是总则部分,包括《标准》的编制目的、指导思想、适用范围等,明确《标准》的适用范围为民用建筑的工业化程度评价。第2章是术语部分,对“工业化建筑”、“预制率”、“装配率”及“预制构件”等9个专业名词进行了明确定义。第3章是基本规定部分,规定了该标准设计和工程项目两阶段评价方法;规定了设计阶段、建造过程、管理与效益三部分权重及总分计算方法;规定了基础项和评分项目的关系和基本规定。第4章是设计阶段评价部分,包括基础项和评分项的详细规定,评分项目包括标准化设计评价、主体结构预制率评价、构件及部品装配率评价、建筑集成技术评价、装修工程评价、一体化装修评价及信息化技术应用评价等,规定了各个子项具体内容和分值。第5章是建造过程评价部分,包括基础项和评分项,评分项目包括工厂化制作评价、装配化施工评价、装修工程评价等具体内容和分值规定。第6章是管理与效益评价部分,包括基础项以及信息化管理评分项,综合效益评分项的具体内容规定。

五、标准的主要看点

一是明确了标准适用于民用建筑的工业化程度评价。主要基于我国工业类建筑的工业化程度较高、类型较多、要求复杂,同时现阶段民用建筑的工业化程度和发展水平较低,需要重点引导。因此,标准从现实角度出发,针对新建的民用建筑的评价,未包含工业建筑。二是首次明确了“预制率”和“装配率”的定义。其中预制率是指,工业化建筑室外地坪以上的主体结构及围护结构中,预制构件部分的混凝土用量占对应构件混凝土总用量的体积比。装配率是指:工业化建筑中预制构件、建筑部品的数量(或面积)占同类构件或部品总数量(或面积)的比率。三是明确了相关规定,即:申请评价的工程项目应符合标准化设计、工厂化制作、装配化施工、一体化装修、信息化管理评价等工业化建筑基本特征。这条规定是初步判断评价项目是否符合申请评价要求的基本条件,体现了工业化建筑在生产方式上的主要内容和基本特征,正确把握这些基本特征可避免申请评价项目的不确定性和盲目性。四是明确了参评项目的预制率不应

低于20%、装配率不应低于50%的基本要求。

六、标准对预制率、装配率要求和界定

预制率是衡量主体结构及围护结构采用预制构件的比率,只有最大限度地采用预制构件才能充分体现工业化建筑的特点和优势,而过低的预制率则难以体现。经测算,如果低于20%的预制率,基本上与传统现浇结构的生方式没有区别,因此,也不可能成为工业化建筑。预制构件类型包括:预制外承重墙、内承重墙、柱、梁、楼板、外挂墙板、楼梯、空调板、阳台、女儿墙等结构构件。

装配率是衡量工业化建筑所采用工厂生产的建筑部品的装配化程度,最大限度地采用工厂生产的建筑部品进行装配施工,能够充分体现工业化建筑的特点和优势,而过低的装配率则难以体现。基于当前我国各类建筑部品的发展相对比较成熟,工业化建筑采用的各类建筑部品的装配率不应低于50%。建筑部品类型包括:非承重内隔墙、集成式厨房、集成式卫生间、预制管道井、预制排烟道、护栏等。

七、标准化设计的主要评价指标

鉴于参评项目的标准化设计是工业化建筑的重要特征,采用统一的模数协调尺寸和类型少多组合的建筑单元是决定项目标准化程度的基础,也决定了项目采用的各种构件、部品的规格类型的数量,因此,标准对建筑基本单元、各种构件、部品的规格类型的重复使用率做出了如下规定:

——建筑单元评价。标准规定单栋居住建筑≤3个基本户型即为满足要求得分,>3个基本户型按重复使用量最多的三个基本户型的面积之和占总建筑面积的比例不低于70%确定得分。标准规定单栋公共建筑≤3个基本单元即为满足要求得分,>3个基本户型按重复使用量最多的三个基本单元的面积之和占总建筑面积的比例不低于60%确定得分。

——预制构件评价。标准规定各种类型的预制构件在单体建筑中重复使用量最多的一个或三个规格构件的总个数占同类构件总个数(不包含现浇构件)的比例应符合表4.2.1的规定。

——建筑部品评价。标准规定外窗在单体建筑中重复使用量最多的三个规格的总个数占外窗总数量的比例不低于60%;集成式卫生间、整体橱柜、储物间等室内建筑部品在单体建筑中重复使用量最多的三个规格的总个数占同类部品总数量的比例不低于70%。

标准还明确了以下三点:

一是参评项目的设计深度评价。设计深度主要指项目设计是否符合工厂化生产和装配化施工的要求,区别于传统设计深度要求。体现在:构件深化图设计水平和完整性、构件设计与制作工艺结合程度、构件设计与运输和吊装以及施工装配结合程度、是否考虑施工外架条件的影响以及模板和支撑系统等因素。

二是参评项目应按工业化建造方式编制施工组织设计,并应满足建筑设计、生产运输、装配施工、装饰装修等环节的协调配合与组织管理要求。工业化建造方式主要指建筑设计、构件制作、施工装配、室内装修等主要环节采用一体化的施工技术与组织管理,充分体现设计、生产、运输、吊装、施工、装修等各环节的协同配合。工程计划、技术措施、质量控制、材料供应、岗位责任等清晰、明确;构件运输、堆放、吊装等现场规划有序;构件安装前对预留预埋、临时支撑、接合面清理、安装顺序、构件连接等有必要的组织措施。

三是参评项目设计、建造全过程应采用信息化管理技术,并应实现设计、生产、运输、施工、监理、运营等环节的协同工作。参评项目全过程信息化管理是工业化建筑的主要特征,基于目前建筑信息化技术应用水平和发展实际,项目还难以建立信息数据平台管理系统将设计、生产、施工、物流和运营管理等各环节连接为一体化管理。

八、标准的几点解释

由于我国工业化建筑在国内尚处于初级阶段,开展工程实践的企业以及建成的符合评价条件的工程项目还非常有限,国外也没有更多经验可供借鉴,参照系和经验有很大的局限性。因此,标准的编制具有较大的难度和较强的前瞻性、创新性。编制组结合当前建筑工业化发展实际,根据目前掌握的基本情况和对建筑工业化未来发展趋势的判断,从引导、鼓励的角度出发,编制了该标准。

九、标准实施的后续工作

为更好地开展工业化建筑评价,编制组将进一步组织编制标准的配套使用细则,用于指导我国工业化建筑评价工作;今后要及时总结标准的使用情况和评价工作经验,适时开展标准的修订和完善工作,适当扩充标准的适用范围,涵盖更多的建筑及结构类型,更加全面地界定工业化建筑的评价参数体系和分值,使评价内容更具有先进性、科学性和可操作性。

木雕技艺比赛作品赏析

厦 门 学 院 第 十 届 学 生 技 能 大 比 武



2016年建筑业10大风向标(下)

三是行业的发展前景是广阔的。2015年,住房城乡建设部下大力气整治行业发展秩序,统一、开放的建筑市场环境逐步形成。2015年,国家“一带一路”、京津冀协同发展、地下管廊建设等重要战略逐步细化,为建筑业开辟了新的市场。

四是企业能力建设的重要性上升到前所未有的高度。在新常态下,建筑业粗放型发展模式难以为继,企业在人才、管理、资金和品牌等方面的实力成为竞争致胜的关键。

关键词6:质量

“两年行动”取得阶段性成果

背景:2015年11月25日,住房城乡建设部召开全国深入推进工程质量治理两年行动电视电话会议,总结“两年行动”开展情况,研究部署下一阶段工作。易军副部长指出,“两年行动”开展一年多来,已经取得了阶段性成果,社会反响良好。

分析:党中央和国务院高度重视地下管廊的建设,习副主席和李克强总理曾多次提出要加快地下管廊的建设。推进城市地下综合管廊建设,是创新城市基础设施建设的重要举措。地下管廊分为廊体和管线两部分,据测算,每公里廊体投资大约8000万元,管线大约4000万元,总造价每公里1.2亿元。按目前城镇化发展速度,未来预计每年可产生超万亿元的投资。这对于目前业务量不断萎缩的建筑业来说,是一个重大的机遇。

与此相对应的是,在机遇面前,企业必须提高自身实力。地下综合管廊具有建设难度大、投资体量大等特点,需要具备较强技术实力和投融资能力的企业参与建设,综合能力强的建筑企业将直接受益。

关键词7:地下管廊

综合实力强的企业直接受益

背景:2015年2月4日,《国家新型城镇化综合试点方案》正式印发,8月10日,《关于推进城市地下综合管廊建设的指导意见》正式印发,为建筑业发展打开了新的突破口。

分析:党中央和国务院高度重视地下管廊的建设,习副主席和李克强总理曾多次提出要加快地下管廊的建设。推进城市地下综合管廊建设,是创新城市基础设施建设的重要举措。

地下管廊分为廊体和管线两部分,据测算,每公里廊体投资大约8000万元,管线大约4000万元,总

造价每公里1.2亿元。按目前城镇化发展速度,未来预计每年可产生超万亿元的投资。这对于目前业务量不断萎缩的建筑业来说,是一个重大的机遇。

与此相对应的是,在机遇面前,企业必须提高自身实力。地下综合管廊具有建设难度大、投资体量大等特点,需要具备较强技术实力和投融资能力的企业参与建设,综合能力强的建筑企业将直接受益。

关键词8:PPP

PPP项目为行业带来发展新机遇

背景:2015年“两会”期间,李克强总理在政府工作报告中提出,要多管齐下改革投融资体制,在基础设施、公用事业领域积极推广政府和社会资本合作模式。随后,《关于在公共服务领域推广政府和社会资本合作模式的指导意见》、《财政部PPP项目合同指南(试行)》、《关于妥善解决地方政府融资平台公司在建项目后续融资问题的意见》等文件相继出台,伴随着“一带一路”等战略的实施,PPP模式成为了建筑业的热点话题。

分析:从2015年开始,PPP模式在各地全面铺开,业内人士称之为PPP元年。据统计,经过近两年的发展创新,目前全国各地已推出的PPP项目1800多个,总投资高达3.4万亿元。

目前,对于建筑企业来说,恶补PPP知识、尽快投身PPP项目,“分一杯羹”是当务之急。因为,多数企业意识到,PPP模式的出现,为企业承揽业务打开了一个崭新的空间。在这方面,央企凭借自身强大的管理能力、融资能力等,已经走在了行业前列。

政府契约精神的缺乏和“换届风险”依然是PPP项目失败的重要隐患,这也是在观望的企业最担心的一点。只有真正解决风险问题,PPP模式才能在建筑业蔚然成风。

关键词9:建筑产业工人

建筑产业工人队伍建设刻不容缓

背景:2015年11月,住房城乡建设部相关负责人表示,在行业劳务管理交流会上,明确表态,“鼓励企业建立自有工人队伍”。

分析:2014年,住房城乡建设部出台的《关于进一步加强对建筑农民工管理工作的指导意见》中明确提出,施工总承包、专业承包企业应拥有一定数量的与其建立稳定劳动关系的骨干技术工人,或

中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见

管廊。各城市要综合考虑城市发展远景,按照先规划、后建设的原则,编制地下综合管廊建设专项规划,在年度建设计划中优先安排,并预留和控制地下空间。完善管理制度,确保管廊正常运行。

(十六)优化街区路网结构。加强街区的规划和建设,梯级明确新建街区面积,推动发展开放便捷、尺度适宜、配套完善、邻里和谐的生活街区。新建住宅要推广街区制,原则上不再建设封闭住宅小区。已建成的住宅小区和单位大院要逐步打开,实现内部道路公共化,解决交通路网布局问题,促进土地节约利用。树立“窄马路、密路网”的城市道路布局理念,建设快速路、主次干路和支路级配合理的道路网系统。打通各类“断头路”,形成完整路网,提高道路通达性。科学、规范设置道路交通安全设施和交通管理设施,提高道路安全性。到2020年,城市建成区平均路网密度提高到8公里/平方公里,道路面积率达到15%。积极采用单行道路方式组织交通。加强自行车道和步行道系统建设,倡导绿色出行。合理配置停车设施,鼓励社会参与,放宽市场准入,逐步缓解停车难问题。

(十七)优先发展公共交通。以提高公共交通分担率为突破口,缓解城市交通压力。统筹公共汽车、轻轨、地铁等多种类型公共交通协调发展,到2020年,超大、特大城市公共交通分担率达到40%以上,大城市达到30%以上,中小城市达到20%以上。加强城市综合交通枢纽建设,促进不同运输方式和城市内外交通之间的顺畅衔接,便捷换乘。扩大公共交通专用道的覆盖范围,实现中心城区公交车站500米内全覆盖。引入市场竞争机制,改革公交公司管理体制,鼓励社会资本参与公共交通设施建设和运营,增强公共交通运力。

(十八)健全公共服务设施。坚持共享发展理念,使人民群众在共建共享中有更多获得感。合理确定公共服务设施建设标准,加强社区服务场所建设,形成以社区级设施为基础,市、区级设施衔接配套的公共服务设施网络体系。配套建设中小学、幼儿园、超市、菜市场,以及社区卫生、医疗卫生、文化服务等设施,大力推进无障碍设施建设,打造方便快捷生活圈。继续推动公共图书馆、美术馆、文化馆(站)、博物馆、科技馆免费向全社会开放。推动社区内公共设施向居民开放。合理规划建设广场、公园、步行道等公共活动空间,方便居民文体活动,促进居民交流。强化绿地服务居民日常生活的功能,使市民在居家附近能够见到绿地、亲近绿地。城市公园原则上要免费向居民开放。限期清理腾退违规占用的公共空间。顺应新型城镇化的要求,稳步推进城镇基本公共服务常住人口全覆盖,稳定就业和生活的农业转移人口在住房、教育、文化、医疗卫生、计划生育和证照办理服务等方面,与城镇居民享有同等权利和义务。

(十九)切实保障城市安全。加强市政基础设施建设,实施地下管网改造工程。提高城市排涝系统建设标准,加快实施改造。提高城市综合防灾减灾和设施配置标准,加大建设投入力度,加强设施运行管理。建立城市备用饮用水水源地,确保饮水安全。健全城市抗震、防洪、排涝、消防、交通、应对地质灾害应急指挥体系,完善城市生命线系统,加强城市防灾减灾场所建设,增强抵御自然灾害、处置突发事件和危机管理能力。加强城市安全监管,建立专业化、职业化的应急救援队伍,提升社会治安综合治理水平,形成全天候、系统性、现代化的城市安全保障体系。

七、营造城市宜居环境

(二十)推进海绵城市建设。充分利用自然山体、河湖湿地、耕地、林地、草地等生态空间,建设海绵城市,提升水源涵养能力,缓解雨洪内涝压力,促进水资源循环利用,鼓励单位、社区和居民家庭安装雨水收集装置。大

(未完待续)

散文

被搁置的生活

文/刘瑜

我的博士学位论文渐渐沥沥写了三年，终于快要答辩了。三年来，我慢慢悠悠地在图书馆、家、河边公园、咖啡馆之间晃悠。左晃晃，右晃晃，一天写几个字的事，跟给公事干活挣工分似的。虽然晃悠悠，可是三年来，我不辞辛苦跟人宣称我在“赶论文”。每当有人问我“忙什么呢？”我就理直气壮地说：“赶论文呢”。

虚假忙碌的直接后果，就是我开始为了事业，而搁置生活。我给自己列了一个清单，上面列举着我“写完论文以后”要做的几件事。在过去三年里，这个清单不断变长，其中包括：尽情地看恐怖推理小说；把我CD中所有好听的歌整理出来，自制CD；打Mario最新版的游戏；一周去看两个话剧；到一个不知名的地方去旅行；住上两个月，好好读一遍世界史；研究拉美的政治经济；学跳探戈；写惊悚骇俗的小说……总而言之，我把自己的全部兴趣、爱好、愿望、梦想，或者说生活本身，都给推迟到了“论文完成之后”。我的论文简直就是一个一病不起的亲人，把我牢牢地拴在一个小黑屋子里，哪儿也去不了。

这个突如其来的想法真叫我害怕。那天和一个朋友聊天，他说：我这些年要拼命干活，拼命挣钱，争取40岁退休，然后周游世界。我看着他，没作声，心里偷偷想：万一，你40岁之间不小心出车祸死了呢？万一你今天，心脏病突发呢？还有报纸上的那些父母，非常感人，并且非常自我感动地说，这一切，都是为了孩子，等他们长大了，有出息了……我又偷偷想，万一，你在孩子长大之前不小心出车祸死了呢？万一你今天，心脏病突发呢？我默默焦虑着，自作多情地为每个人伤感。每个人的心里，有多么长的一个清单，这些清单里写着多少美好的事，可是，它们总是被推迟，被搁置，在时间的阁楼里腐烂。为什么勇气的问题总是被误以为是时间的问题，而那些沉重、抑郁的、不得已的，总是被叫做生活本身。

员工来稿

何必总是慢一拍

不知怎的，人在冬天的时候总是整个人都懒洋洋的，畏寒惧冷，总希望如在春节一般晒着太阳嗑瓜子。心绪也颇不宁静，恰意登东观。好的，那就出去走走。或许因为我是生长在江边的孩子的缘故，初见东观，心绪如浅水润新芽，莫名生出一种欣喜之情。阳光正好，微风不燥，三步并两步走得无比轻快。与好友并肩，是那么意气风发。倦看云卷云舒，笑谈“空山新雨后，天气晚来秋”。这也总算是上路了。没走几步，早先的雅致都已散尽，转而是双腿好似千斤重，每走一步便如往双腿中加注了一股滚烫的铁水。既然已无心看风景，那就耐心爬吧。由欣赏转为咒骂，这是多么可笑。好在有好友的推扶，嬉笑怒骂，引得一度热血沸腾，无奈双脚不争气，没走几步便要停下休息。此时，我好像对上春树的《当我谈跑步，我会谈些什么》理解更透彻了一些，通过肢体的运动真的能得到一些东西的。此时穹顶之下，好似飘落什么，而我们恰好明白无误地接住了它。嫩绿的风好心为我们停下，捡根树枝当手杖吧，咱也姑且做回背包客，管他天有多高，征途多蛮荒，我们依旧在路上。与上山和下山游客互相打招呼，互相勉励，突然觉得，在爬山时，人都是那么好的。当然，这是个人看法。请原谅我们对远方的向往吧，登顶的意义是什么，我不想探究，世界很大，有故事的人很多。汗水蒸发后的畅快用



平乏的言语真的是无法描述的，似乎能比平时吸进更多养分似的。擦干汗水后，你怯懦的难过谁又能听清啊，应该都已蒸发了吧。人生路上步履不停，又何必总是慢一拍。自己走了那么一遭，心也越通透。漫漫山路那般崎岖，我们拼命地爬，可能真的不是为了征服，而是愿意去感受那万籁俱静的时刻，这份满足比荣耀更珍贵。现在，你不敢再沸腾一次血液，不敢舍弃朝九晚五，不敢再来一次说走就走的旅行。让这些从头长路，不为佛愁。愿你我都带着最薄的行李和最丰富的自己在世间流浪，永远年轻，以梦为马，随处可栖。（广厦学院——寒士文学社）

散文

余味

文/是桂裕和

第一次踏上九州的土地，是在大学毕业那年，当时我已经二十四岁了。从博多乘坐电车抵达柳川，顺路去了熊本，然后转道鹿儿岛，再搭乘渡轮去奄美大岛和屋久岛，一段悠长的旅程。然而真正的目的地其实只有一个，就是鹿儿岛。通过了出版社的人职考试，在参加录用仪式时，我遇到了一个女孩，对她一见钟情，这次就是为了去见她。但又不想让她觉得我是特地跑来见她的，为了营造出“在旅途中顺便来一下”的感觉，才制订了在那之后去岛上走一遭的计划。在鹿儿岛逗留期间，她开车载我去参观了公园和樱岛，在市内游览了一番。初见樱岛，印象非常深刻，此前我没想到它与城市近在咫尺。火山隔着车站前的大楼探出头来，每天都要喷好几次烟。这已经成了一种常态，而且大家都泰然自若。人可真是了不起——这就是我当时最直观的感受。这次旅行买的礼物是鹿儿岛的名产“轻羹”，是用山药、砂糖和米粉制成的像卡斯提拉蛋糕或蒸蛋糕的简单

甜点。似甜非甜，余味含混不清。对二十出头的年轻人来说，这味道不够过瘾。可如今但凡到访鹿儿岛，我必定会买“轻羹”，已然成了忠实粉丝。在新作《奇迹》中，我安排主角母亲的娘家经营和果子铺，并把外祖父（桥爪功先生饰）设定为已经退休的轻羹师傅。我把最初对樱岛的惊讶和对轻羹的不适感，满满地投射到了刚从大阪搬来的小学六年级的主角（前田航基饰）身上。虽然我的爱情最终没能开花结果，但当初的体验经历了二十五年光阴，孕育出一部电影，那甜余味苦涩的旅程也不算白费。

甜。似甜非甜，余味含混不清。对二十出头的年轻人来说，这味道不够过瘾。可如今但凡到访鹿儿岛，我必定会买“轻羹”，已然成了忠实粉丝。在新作《奇迹》中，我安排主角母亲的娘家经营和果子铺，并把外祖父（桥爪功先生饰）设定为已经退休的轻羹师傅。我把最初对樱岛的惊讶和对轻羹的不适感，满满地投射到了刚从大阪搬来的小学六年级的主角（前田航基饰）身上。虽然我的爱情最终没能开花结果，但当初的体验经历了二十五年光阴，孕育出一部电影，那甜余味苦涩的旅程也不算白费。



上海的一座历史建筑通过改造，摇身一变成为一间总面积约21500平方英尺的教育健康中心——The Living Room by Octave。中心将提供早教、家庭治疗、美术治疗、瑜伽等服务，并经营一家附带教学服务的健康餐馆，同时场地内还有一个小型的城市农场。在中国，急剧的城市扩张打破了历史、文化、生态与居民、环境、生活方式的平衡，而本项目为中国的城市发展提供了一种新思路。业主希望通过本项目，向政府部门展示 Octave 品牌的营收能力与价值，从而得以接手部分运作不良的场所，如公屋或其它公共空间等。依照 Octave 的服务和经营模式，这些场所最终将实现经济上的逆转。The Living Room 作为他们第一个落成项目，是一块测试尺度、价格、受众和建筑空间的试验田。方案运用了大量本土传统的制作工艺。庭院内的冰裂纹石材铺地，餐厅内的石砌壁炉以及环绕屋顶农场手工编织的围栏，无一不展示着制作者精湛的技巧，保护和延续着传统制造工艺的生命。（来源：谷德设计网）

传统元素新动向

上海教育健康中心

读书

樱花秘密基地

作者：朱川湊人 出版社：化学工业出版社



六篇充满异想的故事，六段悲欢交集的人生。短篇名家朱川湊人，以绝妙文字，凭一张张泛黄相片牵连出昭和年代的回忆。反目的幼时好友，会自动拍照的幽灵相机，酸涩的家人，UFO……惊悚、哀愁，同时凝结着心酸、感动，故事后的精彩反转更是能让人高呼这是一部短剧杰作！（来源：当当网）

散文

寻常茶话

文/汪曾祺

我对茶实在是个外行。茶，我是喝的，而且喝得很勤，一天换三次叶子。每天起来第一件事，便是坐水，沏茶。但是毫不讲究，对茶叶不挑剔。青茶、绿茶、花茶、红茶、沱茶、乌龙茶，但有个便。茶叶多是别人送的，喝完了一筒，再开一筒。喝完了碧螺春，第二天就可以喝蟹爪水仙。但是不论什么茶，总得是好一点的。太次的茶叶，便只好留着煮茶叶蛋。（北京人）里的江泰认为喝茶只是“止渴生津利小便”，我以为还有一种功能，是：提神。《陶庵梦忆》记闵园子茶，说得神乎其神。我则有点像董日铸，以为“浓、热、满三字尽得茶理”。我不喜欢喝太烫的茶，沏茶也不爱满杯。我的家乡论为客人斟茶斟酒，“酒要满，茶要浅”，茶斟得太满是对客人不敬，甚至是骂人。于是就剩下一个字：浓。我喝茶是喝得很醉的。曾在机关开会，有女同志尝了我的一口茶，说是“跟药一样”。我的祖父生活俭省，喝茶却颇考究。他是喝龙井的，泡在一个深栗色的扁肚子的宜兴砂壶里，用一个细瓷小杯倒出来喝。他喝茶喝得很醉，喝一口，还得回味一下。他看看



新建筑



诗歌欣赏

兄弟姐妹

陈玉花

一条条宽阔笔直的高速公路，是路桥人洒下的汗水。四通八达的城市交通，是路桥人奋斗的结果。路桥的兄弟姐妹，你们日夜以继日不辞劳苦，在钢筋水泥上洒下汗水，在三秦大地上留下美名。你们去像小草一样平凡，在人群中淹没，但你们又如菊花般灿烂，耀眼的让我万分敬佩。（陕西路桥）



古建美文

乾隆年间的『联体别墅』

去了县南屏村，一定要到近旁的关麓村看看，它位于南屏以西两公里处。关麓村始建于五代、后唐时期，距今已有上千年的历史，是以汪姓为主聚居的村落。据《官路汪氏族谱》载：关麓始祖系越国公汪华第七子汪爽的后裔汪振美。自唐宋元明世代相承，关麓村并没有多大变化，在清初时关麓也还是县怀远乡的一个小村落。到了清乾隆时期，这里出了个汪昭敬，共生八子，他们初期均在老屋春满庭居住，后大都外出经商。他们把安徽的土特产贩运到长江下游出售，再换购日用商品回到本地经销，生意越做越兴隆。兄弟间相继围绕春满庭老屋建造房舍，形成了今日远近闻名的联体古民居奇观。这八座宅院是片鳞次栉比的徽派古建筑群，被称为“关麓八家”。这八座宅院，是汪姓徽商八个兄弟的住宅。八家相对独立为八个单元，每一单元自成一体，各有天井、厅

堂、花园、小院，但又互相通联，屋楼上下皆有门户将其串结，形成一个整体，堪称那个年代的“联体别墅”。八宅以清代著名书画家汪昭敬居“武亭山居”领衔，自北向西依序为涵远楼、吾爱吾庐、书斋、春满庭、双桂书室、门渠书室、安雅书室、容膝易安小书斋。可以看出宅名大部分皆与读书相关，体现出徽商亦商亦儒的特色，其“吾爱吾庐”民居门额系清代著名的书法家赵之谦所题。关麓仅是个百余户人的小村落，但历来崇尚读书，文化气息浓厚，特别是那设计独特、冷峻恢宏的八座联体大宅，为中国所罕见，是个值得造访的地方。遗憾的是，我回来遍寻网络资料，也没找到它的鸟瞰图，只是在几个已经独立开来的宅子里观看了精美的木雕，无法真正从整体上感觉联体大宅的气势。每户的室内装饰都相当讲究，木雕颇为精细，不少雕刻的金粉油漆虽历经数百年仍鲜艳。有些人物木雕的



脸谱在特殊年代被破坏，加上内部疏于保护，颇有些衰败而苍凉的感觉。户户均有清一色的铁皮大门和莲花小门，在相连两户的过道处，门楣极为狭窄，但过道中央却有宽敞的便厅。八宅宅为不同姓氏的众家居住，原来的门口大都封闭，但陈迹仍清晰可寻。当年汪姓族人为何设计出这样自成一体却又相互连通的八座宅院呢？如今众说纷纭，没有一个标准答案。有的说是因为徽商的勤俭持家习性，把八家住宅联成一体，可以节省屋墙和地基。也有人说，由于族风、家规森严，为了便于管教八房儿媳的需要，老公婆可以足不出户，不行雨就能眺望四方八家。虽然“关麓八家”到今天成了徽派建筑的一个奇葩，但它也有着显而易见的缺点。这种结构弱化了防火墙的功能，一旦失火更容易造成火烧连营的局面。（来源：新浪博客）